

Jorge Karol

Magister en Ciencia Política y Sociología
Facultad de Arquitectura y Urbanismo,
Cátedra Libre Ciencia Política y Sociedad,
Universidad Nacional de La Plata
Red PLACTS
jorge.karol@gmail.com



Semblanzas

Alfredo Eric Calcagno: un científico militante, un militante constructivo

Jorge Karol

Alfredo Eric Calcagno (sólo “Eric” para sus amigos y colegas cercanos y para aquellos de nosotros que tuvimos el privilegio de trabajar cerca suyo hace tiempo) nació en La Plata, en 1924, hijo de un matrimonio en el que su padre, Alfredo Domingo Calcagno (1891-1962), psicólogo, psicopedagogo, educado en la Universidad Nacional de la Plata (UNLP) y en Bruselas, fue sucesivamente Presidente de la Federación Universitaria de La Plata, Rector del Colegio Nacional, Decano de la Facultad de Humanidades, Rector de la UNLP (1945-46) y Diputado Nacional (1946-48).

Eric se recibió de abogado; en 1957 obtuvo su doctorado en Derecho y Ciencias Sociales en la Universidad de Buenos Aires con su tesis sobre la nacionalización de empresas y servicios públicos. Más adelante, se graduó en el tercer

ciclo en la Escuela de Ciencias Políticas en la Universidad de París.

A tono con ese perfil comprometido, vivido y aprendido en la actividad académica y en la política, Eric Calcagno desempeñó –a lo largo de una muy dilatada carrera– un extenso y diversificado conjunto de actividades, desarrollos y compromisos académicos, teóricos, metodológicos y en la gestión de organismos públicos nacionales e internacionales. Todos ellos desplegando permanentemente su profundo compromiso político con las causas populares, interpelando y confrontando permanentemente con los muchos proyectos neoliberales que el país sufrió repetidamente y polemizando con la Fundación de Investigaciones Económicas Latinoamericanas (FIEL) y la Fundación Mediterránea, sus *think tanks*. De hecho, en base a

las actividades encaradas, diversas fuentes lo definen como un escritor, abogado, politólogo, sociólogo, funcionario público, economista, jurista, académico, administrador público y educador. Sin duda, desempeñó todos esos roles. Pero no desdoblándose en cada proyecto en alguna de las múltiples caras de un prisma sino, muy al contrario, integrando en cada emprendimiento todas sus capacidades de investigación, de gestión y operativas, desde su mirada política focalizada en su comprensión profunda del carácter complejo de la problemática económica, política y social de la sociedad más independiente, soberana, equitativa y justa a cuya construcción quiso aportar permanentemente desde el campo nacional y popular.

Bajo la presidencia de Arturo Frondizi (1958-1962), fue funcionario del gobierno de Oscar Allende en la provincia de Buenos Aires donde promovió la aplicación de un impuesto sobre las tierras agrícolas ociosas. Fue secretario general del Consejo Federal de Inversiones, donde armó un equipo para diseñar proyectos de inversión regional en la línea del desarrollismo popular. Fue docente de Política Económica y Modelos Políticos en diversas universidades de América Latina, entre ellas la Escuela Latinoamericana de Ciencia Política (ELACP) en FLACSO Chile. En ese país trabajó como Director de Comercio Internacional en la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) durante la presidencia de Salvador Allende y hasta el sangriento golpe de estado de Pinochet en 1973. Por cierto, en las muchas crónicas relevadas son repetidamente comentadas las muchas oportunidades en que, gracias a la patente diplomática del vehículo oficial, pudo trasladar y ayudar a funcionarios del gobierno socialista a resguardarse de la violencia dictatorial.

Cuando se decidió abrir una nueva oficina de

CEPAL en Buenos Aires, Eric regresó a Argentina con el cometido de fundarla, establecerla y dirigirla, y desde allí asesoró en ideas y proyectos –entre otros– a los gobiernos de Argentina (en la elaboración del Plan Trienal 1974-1977 para la Reconstrucción y la Liberación Nacional, durante la tercera presidencia de Juan Domingo Perón), Cuba (Fidel Castro), Venezuela (Hugo Chávez) y Guatemala (Juan José Arévalo). Hasta 1976, la oficina Buenos Aires albergó a diversos proyectos de unidades de investigación en Cuentas Nacionales (Alberto Fracchia, Daniel Heyman, Bernardo Kosacoff); Desarrollo Científico y Tecnológico en América Latina (Jorge Katz, Julio Fidel); Política Económica (Juan Sourrouille, Adolfo Canitrot); Planificación (Ricardo Cibotti); Educación (Ángel Rama, Isabel Hernandez) y Estilos de desarrollo, que fue dirigido por Oscar Varsavsky. En este último proyecto colaboró en el diseño y aplicación del modelo NUMEX a la Argentina y en algunas aplicaciones para Venezuela. Este es el proyecto de CEPAL que –por presión de la dictadura– fue suspendido más tempranamente

A propósito del Plan Trienal ya citado, Eric fue

uno de los coordinadores del equipo que redactó el conjunto de leyes que constituyeron la base de la política económica del tercer gobierno peronista. El prólogo que da pie al Plan es una página redactada por Eric que se incorporó luego de finalizada la redacción de las normas para que funcionara como gacetilla de difusión del extenso documento y que es toda una declaración de principios sobre los cuales se edificaría el país venidero. Se transcribe a continuación esa página por el valor histórico y presente de estas líneas:

Este es un plan de reconstrucción

La Argentina sufrió una de las peores formas

de destrucción: el sojuzgamiento y el estancamiento. Ahora debe reconstruirse lo destruido. Ante todo, la fe en nosotros mismos, en nuestra propia capacidad para crear una nación socialmente justa, económicamente libre y políticamente soberana. Para ello debemos reconstruir nuestras instituciones y su capacidad de realizar grandes obras y profundas transformaciones. Y, paralelamente, consolidar la unidad nacional, en una sociedad dinámica, cuyo ámbito no sea degradado por la explotación indiscriminada de nuestros recursos naturales.

Este es un plan de liberación

Liberación de las necesidades básicas de los argentinos, cuya satisfacción les será asegurada, cualquiera sea su actividad o el lugar en que vivan. Liberación de la arbitrariedad de los poderosos, liberación de la coacción extranjera.

Este es un plan de esfuerzos

Cada argentino debe saber cómo será el país que contribuirá a construir y debe poder establecer una relación entre sus esfuerzos y las realizaciones. Todos deben tener la certeza de que trabajan por la felicidad del pueblo y la grandeza de la nación y no en beneficio de las minorías del privilegio.

Este es el plan del pueblo

Suyo es el país reconstruido y liberado al que queremos llegar. En sus manos está el poder de decisión para señalar el camino y recorrerlo. El plan solo es una guía para facilitar y ordenar la tarea y para alertar peligros. Hay que hacer irreversible la victoria del pueblo. Tal es el propósito del plan para la reconstrucción y la liberación nacional. (citado en Duarte, 2024, pp.11-12, negritas en el original)

Eric sufrió la persecución de la Triple A y de la dictadura y resistió hasta que, en 1976, el riesgo de muerte en que se encontraba su familia lo llevó a dejar la dirección de la oficina Buenos Aires de CEPAL y exiliarse. Fue entonces que durante varios años actuó como funcionario de la UNCTAD (Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo) en Ginebra. En 1983 regresó al país, donde estuvo ininterrumpidamente activo desde entonces. Fue cofundador del Instituto Argentina para el Desarrollo Económico (IADE); entre 1989 y 1993 fue su vicepresidente, y durante muchos años integró el Comité Editorial de su revista *Realidad Económica*. Fue integrante además del Plan Fénix de la Universidad de Buenos Aires. Entre 1988 y 1995 fue el primer director de la oficina regional de la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI) en Argentina, desde donde impulsó los primeros programas de cooperación internacional en los ámbitos de la Administración de la Educación, Educación y Trabajo, y Evaluación de la Calidad Educativa, así como el acompañamiento a la constitución del Mercosur Educativo.

Eric publicó –solo o en coautoría con diversos autores y, en muchas ocasiones, con sus hijos Eric y Alfredo Fernando– “una veintena de libros sobre política económica e ideas vinculadas al campo nacional y popular y a la izquierda latinoamericana (...) que reflejan la tragedia repetitiva que atraviesa a nuestro país” (sic, Alfredo López Gironde, *Tiempo Argentino*). Además de esos (casi) veinte libros, la multitud de artículos y capítulos de libros que publicó conforman una producción consistente de obras claras, potentes, con sólidas argumentaciones, fundamentaciones y demostraciones, elaboradas con el propósito de apoyar y combatir, por todos los medios a su alcance, al neoliberalismo, a la dependencia de los países centrales, al capital

financiero internacional y los grandes poderes concentrados. Su combativa producción literaria nos habla de “un analista fino sobre temas gruesos; un observador punzante sin palabras estruendosas, un generador de pensamiento propio” (Delatorre, 2024).

Su último libro publicado, co-escrito con Eric y Alfredo Fernando Calcagno en 2018 y presentado en los últimos tramos de la presidencia de Mauricio Macri (2015-2019), fue *Manual del Estado: teoría y práctica de la política*. Esta obra tiene un fuerte contenido político e ilustra claramente la ideología y la lógica de este “científico militante” y este “militante constructivo”. El manual se propone contribuir a la elaboración de ideas estratégicas que contribuyan a revalorizar un Estado con orientaciones opuestas a las vigentes en el momento de su publicación. En una entrevista con el suplemento Cash del diario *Página/12* en ocasión de la presentación de este libro en IADE, los autores se refirieron a los poderes que operan al interior del Estado, en los que se enlista a los partidos políticos, los medios de comunicación, los empresarios, los sindicatos, la Iglesia, el Poder Judicial, el sector agrario y el financiero, entre otros. Sostuvieron que el poder financiero no se puede llevar adelante sin un Estado remodelado que actúe de garante de las ganancias financieras y de salvador en tiempos de crisis, junto a la contención de la sociedad por medio de una determinada forma de administración de justicia, y de apoyo a ciertos medios de comunicación. “Por eso planteamos también que, a diferencia de lo que se cree, en el neoliberalismo el Estado concentra un gran poder, porque debe garantizar estas cuestiones moldeando también la subjetividad de las personas” (en Blejmar, 2019). El neoliberalismo –continúan– lleva al colapso del Estado defensor del bien común porque

en la teoría neoliberal, el Estado no ejerce la soberanía, sino que ésta se traslada al sector financiero, y el sector público pasa a ser un mero instrumentador de las relaciones del mercado con la sociedad y la economía, pero al servicio del mercado, no de la población. Si bien no desaparece la antinomia obrero/empresario, esta se complementa con la de acreedor/deudor, y todos tienen que ser deudores para estar sujetos, sin nunca finalizar de pagar los préstamos (en Blejmar, 2019).

La posibilidad de girar hacia un Estado Federal, de Derecho y Bienestar se encarna –argumentaron– “en un tema de relaciones de fuerzas. Es necesario que se agrupen las mayorías y se ganen las elecciones, pero eso hay que crearlo, no surge solo, y esa tarea tiene que comenzar con una teoría, de ahí el aporte que intentamos hacer con este libro” (en Blejmar, 2019).

Se trata de construcciones de poder, las cuales deben teorizarse. En esa dirección, “lo primero es pensar los objetivos, ya que, como dice un viejo dicho, no hay nada más práctico que una buena teoría” (en Blejmar, 2019). Esa “buena teoría” a la que Eric alude es congruente con lo que Oscar Varsavsky desarrolló como “Proyecto nacional”.

Eric tuvo un extenso, profundo y comprometido vínculo con Varsavsky. Precisamente sus libros más tempranos están más vinculados con él y no suelen ser mencionados con tanta frecuencia como lo son los más ligados a políticas de desarrollo económico con soberanía política y justicia social. Estas obras, que se pueden encontrar en la biblioteca PLACTED¹, son las siguientes:

- Varsavsky, O., y Calcagno, A. E. (Comps.)

(1971). *América Latina, Modelos matemáticos. Ensayos de aplicación de modelos de experimentación numérica a la política económica y a las ciencias sociales*. En ese libro, Eric desarrolló (junto con Pedro Sainz y Juan de Barbieri) "Programas de gobierno y desarrollo político. Un método de análisis".

- Calcagno, A. E., Sáinz, P., y de Barbieri, J. (1972). *Estilos políticos latinoamericanos. Un método de análisis y nueve casos*. Ediciones FLACSO.

- Calcagno, A. E., y Sáinz, P. (1982). Selección y Prólogo. En Oscar Varsavsky. *Obras escogidas*. Centro Editor de América Latina.

La seguridad en que la aplicación de los modelos matemáticos de experimentación numérica permitiría facilitar significativamente los análisis comparativos y de viabilidad de diferentes estilos (de desarrollo, científicos, tecnológicos, sociales) llevó Eric a desarrollar y experimentar tempranamente su aplicación en modelos políticos que permitían analizar viabilidad, comparar y elaborar programas de gobierno y desarrollo político, lo que se reflejó en los libros coeditados con Varsavsky. Eric también escribió el segundo prólogo a una nueva edición (esta vez digital) de las *Obras Escogidas* de Oscar Varsavsky incluidas en la biblioteca PLACTED.

En más de un sentido, la capacidad de Eric para generar esa mirada política integradora de muchas de las dimensiones que componen el complejo sistema económico, político, social, cultural y administrativo de un país, refleja su comprensión del Estado desde la orientación política que lleva a la elección del estilo de desarrollo, en los términos en que lo planteó Oscar Varsavsky. Precisamente, es el mismo Eric quien

permite ver ese reflejo en la reseña que presenta en III Coloquio Internacional *Ciencia y Revolución: Homenaje a Oscar Varsavsky*, realizado en Caracas entre los días 19 y 21 de noviembre de 2007, organizado por el Ministerio del Poder Popular en Ciencia y Tecnología. Es imposible no ver ese paralelismo, esa apropiación conceptual y metodológica en el enunciado y la descripción que Eric recupera sobre algunos de los ejes del pensamiento de Varsavsky: los estilos de desarrollo, los estilos científicos, los tecnológicos, el marco histórico constructivo y el enfoque filosófico. Estos ejes permiten vincular elementos económicos, sociales, tecnológicos, sectoriales y regionales del poder político desarrollado sobre los principales agregados económicos de un país o una región y sobre el tipo de sociedad al que se quiere llegar. Eric sintetiza el estilo de desarrollo como el resultado de la forma como interactúan el Estado, el poder político y el mercado en una sociedad dada.

También destaca que, además de los principios teóricos básicos referidos a la construcción de esos estilos, "Varsavsky además elaboró el método de experimentación numérica, que permite efectuar estudios comparativos de políticas complejas. Existe así un instrumento técnico para elegir, de modo cualitativo, entre varias alternativas de acción, cuyos efectos el modelo ayuda a comparar" (Calcagno, 2008, p.53). Una conclusión de los experimentos numéricos encarados en el CENDES (Caracas) y en CEPAL (Buenos Aires) es que "todo plan de desarrollo exige la elección previa de un estilo de desarrollo como marco de referencia" (Calcagno, 1990, p.60). Esos conceptos permiten interpelar la interpretación mecánica y única que varios de los organismos multilaterales postulan sobre los

¹ Sobre la Biblioteca PLACTED, ver <https://revistas.unlp.edu.ar/CTyP/announcement/view/155>

caminos para el desarrollo de los países, pues rescatan el valor de la orientación y la decisión política de los gobiernos al elegir y priorizar uno entre varios senderos de desarrollo que aborden diversas combinaciones de soluciones económicas posibles. Esa decisión implica distintos perfiles de beneficiarios y perjudicados, distintos tiempos de evolución, distintas contradicciones a resolver a lo largo del tiempo, lo que implica procurar su logro y consolidación no por movimientos espontáneos (de los mercados) sino a través de políticas públicas y procesos políticos que permitan construir futuros.

Alfredo Eric Calcagno falleció el lunes 29 de enero de 2024, a los 99 años de edad, y su última y prolongada participación pública fue en el programa *Los Calcagno. En el laberinto*, conducido por Néstor Piccone, junto con sus hijos Eric y Alfredo Fernando, en Radio Rebelde AM740 y que desplegaron juntos hasta diciembre de 2023, pocas semanas antes de su partida.

Varsavsky no habría dudado en caracterizar a Eric como un científico militante y como un militante constructivo. Puso su conocimiento y toda su capacidad de comprensión, de análisis y de planificación a lo largo de los muchos proyectos encarados para ayudar a construir un futuro que nos guste y que sea viable (Varsavsky, 1971) y definió con claridad quiénes eran “nos”, esto es, con qué proyecto político y en beneficio de quiénes debería actuar el Estado, junto con otras instancias sociales. En esa dirección, Eric fue un constructor apasionado que, al igual que Varsavsky, no trabajó “por ejercicio académico sino por el irrenunciable deseo de vivir en una sociedad mejor y de hacer algo para que esto tenga más probabilidades de ocurrir” (Calcagno, 2008, p.51).

Bibliografía

Blejmar, J. (21 de enero de 2019). “El sistema financiero desregulado es un peligro” | REPORTE a Alfredo Eric, Eric (h) y Alfredo (h) Calcagno Reconstruir un nuevo Estado. *PAGINA12*. <https://www.pagina12.com.ar/169530-el-sistema-financiero-desregulado-es-un-peligro>

Calcagno, A. E. (1990). Evolución y actualidad de los estilos de desarrollo. *Revista de la CEPAL*, (42), 55-67.

Calcagno, A. E. (2008). En M. Riera (Ed.), *Ciencia y revolución. Homenaje a Oscar Varsavsky* (pp.51-65). Ediciones Ministerio del Poder Popular para la Ciencia y la Tecnología.

Dellatorre, R. (30 de enero de 2024). Un grande del pensamiento nacional | Falleció el economista Alfredo Eric Calcagno. *PAGINA12*. <https://www.pagina12.com.ar/708377-un-grande-del-pensamiento-nacional>

Duarte, M. (2024). Alfredo Eric Calcagno: La esperanza interminable. *Realidad Económica*, 54(362), 9-14.

Varsavsky, O. (1971). *Proyectos nacionales: planteo y estudios de viabilidad*. Periferia.