



La experiencia de la virtualización de las actividades de la incubadora
universitaria MINERVA-UNLP en el contexto del Covid-19

Gonzalo Javier Márquez

Revista ES (en y sobre Educación Superior)

Vol.1, N°1-2 / Fecha de publicación: 27/12/2021

e-ISSN: 2718-6539

<https://revistas.unlp.edu.ar/ES/index>

IIES – Facultad de Odontología

DOI: <https://doi.org/10.24215/27186539e027>

**La experiencia de la virtualización de las actividades de la
incubadora universitaria MINERVA-UNLP en el contexto del
Covid-19**

***The experience of the virtualization of the activities of the MINERVA-UNLP
university incubator in the context of Covid-19***

***A experiência da virtualização das atividades da incubadora universitária
MINERVA-UNLP no contexto da Covid-19***

Licenciado Gonzalo Javier Márquez

Secretario de Presidencia - UNLP

[0000-0001-7378-836X](tel:0000-0001-7378-836X)

cosmegjm@hotmail.com

Resumen

Con el advenimiento del Aislamiento Social, Preventivo y Obligatorio dictado en el mes de marzo del 2020 por el Gobierno Nacional, los argentinos comenzamos vivir un contexto inédito. Las consecuencias sanitarias, sociales y económicas no tardaron en llegar y las instituciones del Estado comenzaron a tomar medidas para morigerar la situación. La Universidad Nacional de La Plata no estuvo exenta y tomó cartas en el asunto, desarrollando una serie de estrategias que impactaron por su rápida respuesta. La Incubadora Minerva de Emprendimientos fue clave en la conexión con el sistema productivo regional y, a través de ella, se realizaron acciones para canalizar los diversos emprendimientos de muchos emprendedores, quienes querían aportar en el combate de la pandemia. En este sentido, se realizó la Convocatoria “Tu idea Suma”, en la que se presentaron 63 proyectos, la mayoría de los cuales fueron canalizados para que pudieran ser efectivos. Pensando en la realidad post pandemia, se convocó al concurso: “¿- Cambio Climático = Pandemias?”, considerando que uno de los grandes problemas generadores de enfermedades peligrosas es la falta de cuidado del ambiente. Se readecuaron las actividades de internacionalización programadas, con el objetivo de potenciar las acciones futuras, tendientes a mitigar los efectos de esta crisis. Además, se trabajó en la articulación de las PyMEs y los emprendedores con las líneas de financiamiento que fue presentando la Secretaría de Producción del Gobierno Nacional. Estas medidas han formado parte substancial en la respuesta institucional.

Abstract

With the advent of Social, Preventive and Mandatory Isolation issued in March 2020 by the National Government, Argentines began to experience an unprecedented context. The health, social and economic consequences were not long in coming and the State institutions began to take measures to mitigate the situation. The National University of La Plata was not exempt and took action on the matter, developing a series of strategies that impacted due to its quick response. The Minerva Entrepreneurship Incubator was key in connecting with the regional production system and, through it, actions were carried out to channel the various undertakings of many entrepreneurs, who wanted to contribute to the fight against the pandemic. In this sense, the Call "Your idea Sum" was held, in which 63 projects were presented, most of which were channeled so that they could be effective. Thinking about the post-pandemic reality, the contest was called: "- Climate Change = Pandemics?", Considering that one of the great problems that generates dangerous diseases is the lack of care for the environment. The programmed internationalization activities were readjusted, with the aim of promoting future actions aimed at mitigating the effects of this crisis. In addition, work was carried out on the articulation of SMEs and entrepreneurs with the financing lines that were presented by the Ministry of Production of the National Government. These measures have been a substantial part of the institutional response.

Resumo

Com o advento do Isolamento Social, Preventivo e Obrigatório, expedido em março de 2020 pelo Governo Nacional, os argentinos passaram a vivenciar um

contexto inédito. As consequências para a saúde, sociais e econômicas não tardaram a chegar e as instituições do Estado começaram a tomar medidas para mitigar a situação. A Universidade Nacional de La Plata não se eximiu e agiu sobre o assunto, desenvolvendo uma série de estratégias que impactaram devido à sua rápida resposta. A Incubadora de Empreendedorismo Minerva foi fundamental para se conectar com o sistema produtivo regional e, por meio dela, foram realizadas ações para canalizar os diversos empreendimentos de muitos empresários, que queriam contribuir no combate à pandemia. Nesse sentido, foi realizada a Chamada “Sua Ideia Summa”, na qual foram apresentados 63 projetos, a maioria deles canalizados para que pudessem ser efetivos. Pensando na realidade pós-pandêmica, o concurso foi denominado: “- Mudanças Climáticas = Pandemias?”, Considerando que um dos grandes problemas que geram doenças perigosas é a falta de cuidado com o meio ambiente. As atividades de internacionalização programadas foram reajustadas, com o objetivo de promover ações futuras visando mitigar os efeitos desta crise. Adicionalmente, foi realizado um trabalho de articulação das PMEs e empresários com as linhas de financiamento que estavam a ser apresentadas pelo Ministério da Produção do Governo Nacional. Essas medidas têm sido uma parte substancial da resposta institucional.

Palabras clave

Emprendedorismo, pandemia, Covid-19, Minerva.

Keywords

Entrepreneurship, pandemic, Covid-19, Minerva.

Palabras clave

Empreendedorismo, pandemia, Covid-19, Minerva.

Introducción

Una incubadora de empresas es una organización que ofrece un espacio físico y asistencia, tanto financiera como técnica, para acompañar las primeras etapas de un emprendimiento, apareciendo como una solución a la brecha que existe entre las ideas emprendedoras y los recursos para ponerlas en funcionamiento. De esta manera, facilita con su experiencia y sus redes de contactos la consolidación de ideas innovadoras en empresas competitivas. Su objetivo es que las empresas que pasen por su proceso de incubación sean exitosas, independientes y financieramente viables. Esas empresas aportan al ecosistema regional un gran potencial para crear empleos, revitalizar la economía local, comercializar nuevas tecnologías y fortalecer la economía regional y nacional (NBIA, 1997).

Según Gómez (2002), existen tres tipos de incubadoras:

- A. *Incubadora de base tecnológica.* Involucran la promoción de empresas de alta tecnología tales como software, biotecnologías, robótica e instrumentación.
- B. *Incubadora de uso múltiple.* Impulsan la generación de empresas dedicadas a diferentes clases de negocios.
- C. *Incubadora tipo microempresas.* Promueven la creación de empresas en áreas con grandes desafíos económicos, pero con pocas posibilidades de desarrollo en el mediano y largo plazo.

En este contexto surgen las *incubadoras universitarias*, con el rol de potenciar nuevas ideas de docentes, investigadores y estudiantes. Cuentan con la

ventaja de poseer prestigio, infraestructura, recursos humanos altamente calificados, y recursos técnicos y tecnológicos que no poseen otros espacios. Esto crea condiciones excepcionales para apoyar emprendimientos innovadores de alto impacto, lo que genera un círculo virtuoso con el sector productivo y la sociedad en general.

Así, estas incubadoras pueden servir tanto para fortalecer el proceso docente educativo y las actividades de investigación, como también para robustecer los conocimientos profesionales en los negocios y contribuir al desarrollo productivo, económico y social de la región y el país (Guerra Triviño, 2015).

Ante la necesidad de generar un espacio de este tipo en la Universidad Nacional de La Plata, se crea en el año 2014 por Resolución N° 204/14 la “Incubadora Minerva de Emprendimientos”, con la misión de “generar un espacio de acompañamiento y apoyo a los potenciales emprendedores y facilitar el surgimiento de emprendimientos de base tecnológica”.

A partir del año 2018, Minerva ha centrado sus esfuerzos en promover, potenciar y escalar los desarrollos generados a partir de investigaciones científicas realizadas en los Centros de I+D de nuestra Casa de Altos Estudios. En este sentido, y con el objetivo de tener más llegada a los grupos de investigación anclados en las Facultades, se generaron dos espacios de diálogo y debate. En el primero se convocó a un representante del programa de extensión “Usina de Ideas” de la Facultad de Ciencias Económicas y a un miembro de la Unidad de Vinculación Tecnológica de la Facultad de Ciencias Exactas. Ambos tienen una reconocida trayectoria en las temáticas abordadas y, junto al Presidente, el Director Ejecutivo y la Secretaria de la incubadora, forman parte del grupo que diseña las principales líneas de acción de Minerva.

El segundo espacio está formado por un miembro designado por cada Facultad y se ha denominado informalmente “Comité Asesor”, ya que funciona como nexo directo entre los investigadores y la incubadora.

Contexto Covid-19

El día 3 de marzo del 2020 se confirma el primer caso de Covid-19 en la Argentina (INFOBAE, 2020) y el gobierno nacional establece por DNU 297 el “Aislamiento Social, Preventivo y Obligatorio” (ASPO). Estas drásticas medidas marcaron el ritmo de un año atípico, signado por el confinamiento y la virtualización.

La Universidad Nacional de La Plata comenzó a tomar medidas para adaptarse a las nuevas modalidades académicas y, al mismo tiempo, se puso al servicio de las autoridades nacionales, provinciales y municipales para colaborar. Entre las actividades que se desarrollaron podemos enumerar: los préstamos de equipamiento al sistema hospitalario, el armado de una red interna de laboratorios para diagnosticar COVID, la elaboración de proyectos de investigación para dar soluciones en la temática, la convocatoria a un voluntariado con impacto territorial, el desarrollo de instrumentos sanitarios, entre otras importantes iniciativas (Tauber, 2020a; 2020b; 2020c).

En este sentido, la Incubadora Minerva realizó una serie de profundas adaptaciones en su metodología de trabajo para ser consistente con la línea planteada desde la Presidencia de la UNLP. Se comenzaron a hacer reuniones internas en la modalidad virtual y, en esas discusiones, se fue elaborando una propuesta de respuesta rápida a la situación que se estaba viviendo en el país y en el mundo.

El objetivo de este trabajo es enumerar las rápidas medidas tomadas por este espacio de gestión de la UNLP y evaluar su efectividad en el corto, mediano y largo plazo.

Resultados

Durante el período estudiado, que abarca desde el inicio de la pandemia de en marzo de 2020 a hasta marzo del 2021, se diseñaron varias líneas de trabajo en la Incubadora Minerva, cuatro de las cuales son presentadas en este trabajo por ser consideradas las de mayor impacto: 1) la convocatoria “Tu idea Suma”, 2) el concurso: “¿- Cambio Climático = - Pandemias?”, 3) actividades de Internacionalización y 4) la gestión de convocatorias para el sector PyME.

1) Convocatoria “Tu idea Suma”

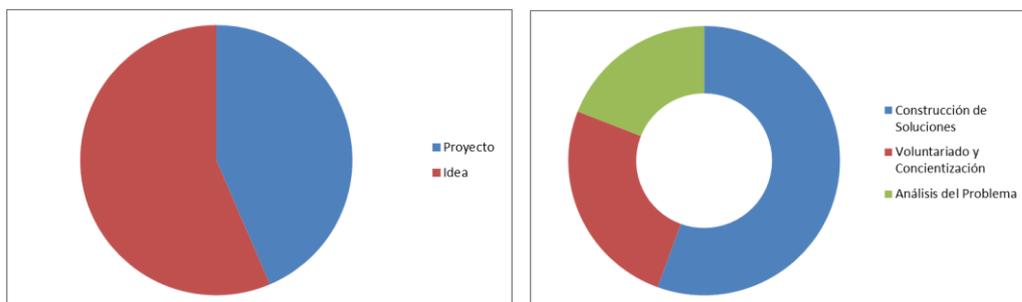
Esta convocatoria a ideas-proyecto para enfrentar al Covid-19 fue lanzada en el mes de abril de 2020, con el objetivo de generar un espacio para intercambiar ideas y proyectos entre distintos ámbitos de la UNLP y del ecosistema emprendedor platense. De esta manera se esperaba interconectar las ideas para pensar en conjunto los problemas y concretar innovadoras soluciones. Sabíamos que en el contexto del inicio de la pandemia había muchísimas ideas y proyectos que se estaban desarrollando para ayudar a combatirla, desde soluciones sanitarias hasta nuevas formas de voluntariado, pasando por tecnologías innovadoras que se estaban co-creando día a día para enfrentar al virus.



La convocatoria en diversos medios. Fuentes digitales: UNLP, editor platense y O221

Se recibieron 63 propuestas, que iban desde intervenciones de voluntariado hasta desarrollo de nanotecnologías, pasando por iniciativas de concientización y análisis para entender mejor la realidad del Covid-19. Proyectos e ideas se conjugan para enfrentar la pandemia.

Según el tipo de propuesta, la mayor parte estuvo representada por el diseño y la construcción de soluciones. Luego, se hacen presentes acciones de voluntariado y concientización. Y, finalmente, en menor número las propuestas para seguir investigando el problema.



Clasificaciones de las propuestas recibidas: estado y tipo.

El estado de la propuesta en relación la categoría de “idea” o “proyecto” fue declarativo y, si bien era esperable que el estado “proyecto” tuviera una mayor complejidad y madurez por sobre el estado “idea”, se ha podido constatar que no hay tal relación directa. Convivieron ideas muy complejas con proyectos que no fueron más que meras “ideaciones”.

Luego de delimitar los proyectos viables y analizar su factibilidad, rápida escalabilidad e impacto en el corto y mediano plazo, en relación con los tiempos de las soluciones que se buscaban para combatir la pandemia, se seleccionaron los 10 (diez) “proyectos estratégicos” en los que se iban a focalizar los mayores esfuerzos desde la incubadora. Esta decisión fue plasmada en la Resolución 1836/20 de la UNLP. El resto fueron derivados a áreas específicas que estaban realizando acciones relacionadas con las temáticas presentadas.

Cada uno de estos proyectos ha recibido asistencia de algún tipo por parte de Minerva, articulando para que apliquen a alguna convocatoria o acercando a otros actores para que puedan desarrollarse de manera efectiva, entre las que podemos nombrar: proyectos COVID-19 de la Francophonie; programa equipamiento e insumos médicos y sanitarios y soluciones tecnológicas en el marco de la pandemia Covid-19 del FONDEP; programa de apoyo para estimular la innovación y el crecimiento de la producción para mitigar el virus COVID-19 de la SEPYME; convocatoria extraordinaria Ideas-Proyecto COVID 19 del FONCyT; entre otras soluciones.

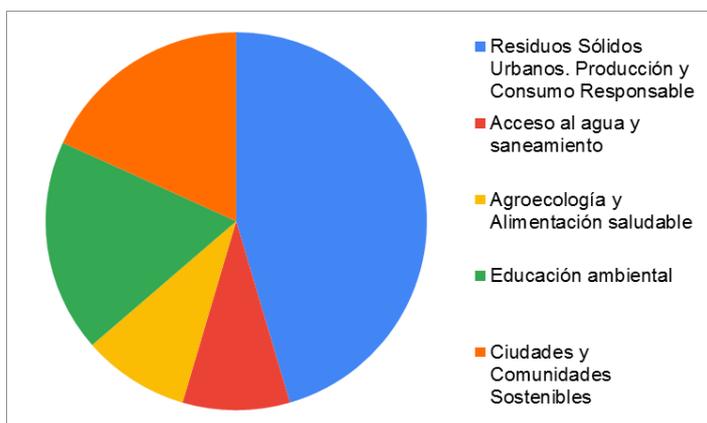
2) Concurso: “¿- Cambio Climático = - Pandemias?”

Durante los primeros meses del ASPO se fueron dando una serie de discusiones dentro de la Comisión de Vinculación Tecnológica del Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) y la RedVitec, tendientes a magnificar las consecuencias a mediano y largo plazo de la pandemia. En este sentido, uno de los principales ejes evidenciados fue la necesidad de generar proyectos de protección del ambiente.

De esta manera, y ante la propuesta recibida por una Comisión Ambientalista regional (integrada por las Organizaciones no gubernamentales COA La Plata, Guías Argentinas, Friday for Future, Ambiente Justo y Hoja de Tilo), se organizó un concurso ambiental relacionado con el virus Sars-CoV-2, el cual terminó denominándose “¿Menos Cambio climático = Menos Pandemias?”.

La idea fue incentivar a los estudiantes universitarios, investigadores, emprendedores, visionarios e inventores de soluciones en términos de desarrollo sostenible, a que generen proyectos para analizar este supuesto y soluciones para mejorar el mundo. Las propuestas debían enmarcarse, dentro del paradigma vigente de lucha contra el cambio climático, en las buenas prácticas para el desarrollo sostenible, la gestión sustentable y la protección ambiental, o sea soluciones y contribuciones exitosas al mejoramiento de la calidad de vida de las personas y que tengan un impacto tangible y sostenible en todos los ámbitos de la sociedad: social, cultural, económico, sanitario y ambiental.

Luego de la etapa de presentación se seleccionaron 11 proyectos, los cuales fueron evaluados en la etapa final para definir los tres beneficiarios de los premios económicos. Cabe destacar que, entre los proyectos seleccionados hubo 5 sobre residuos, 2 de ciudades y comunidades, 2 de educación ambiental, 1 de acceso al agua y 1 de agroecología.



Proyectos por temática.

Luego de una reñida evaluación de los proyectos analizados, finalmente se determinó que los ganadores fueron los que se detallan a continuación:

- 1er puesto \$30.000, Proyecto: *Circuito de Movilidad Sostenible sobre avenida 31.*
Responsable: Urruzola, Maria del Rosario.
- 2do puesto: \$20.000, Proyecto: *No somos descartables*
Responsable: Pierina D'Angelo
- 3er puesto: \$10.000 Proyecto: *Aprendizaje y producción comunitaria para una convivencia sostenible.*
Responsable: Kain Aramburu, Itziar

Simultáneamente con el concurso, y como una estrategia complementaria de concientización ambiental, se realizó un ciclo de conferencias virtuales a través de la plataforma BigBlueButton, adaptada por el CeSPI, UNLP. La idea fue abrir un debate donde investigadores y expertos en temáticas ambientales puedan exponer sus análisis, ideas, proyectos y sus respuestas a este supuesto, responder preguntas y escuchar a los oyentes.

Durante el período en que estuvo abierto el concurso, se realizaron seis de estas presentaciones, con una alta participación de la comunidad.

3) Actividades de Internacionalización

Desde la conformación de la incubadora Minerva se viene trabajando en distintas líneas de internacionalización de la actividad emprendedora, buscando conectarse con espacios que promuevan la innovación en otros países (Universidades, organismos multilaterales, consorcios internacionales).

Los últimos años se profundizaron los contactos internacionales, con una mirada más centrada en el escalamiento tecnológico y la generación de Empresas de Base Tecnológica (EBT), como ser los Spin Off y los Start Ups. Para el 2020 estaban programadas varias actividades en relación a este tema: un Seminario de Spin Off para el mes de mayo en el marco de las Jornadas CUIA en Argentina, intercambios con el programa Landing de la RedEmprendia, estancias de investigadores argentinos en Italia tras haber obtenido el subsidio CONICET-CUIA, entre otras. Con el advenimiento de la pandemia, estos eventos fueron suspendidos o postergados por tiempo indeterminado, afectando de manera sensible la agenda que se había trazado.

Con el inicio de las cuarentenas impuestas en los distintos países, se comenzó a calibrar la magnitud de la situación y se comenzaron a diseñar nuevas estrategias de conexión y encuentro de los actores involucrados en la internacionalización de la innovación. De estos encuentros surgieron herramientas virtuales que comenzaron a dibujar una nueva forma de comunicar, interactuar, enseñar, transmitir etc.

-Jornadas de la Escuela TRUST (CUIA)

Los días 4 de junio y 4 de julio del 2020, el Consorzio interUniversitario Italiano per l'Argentina (CUIA) organizó dos jornadas con las Universidades argentinas para construir la agenda del año siguiente. En las mismas, Minerva presentó tres propuestas, las cuales fueron aprobadas y se incorporaron a la estrategia del CUIA 2021:

- 1- Taller («workshop») sobre el rol de las empresas start-up y las spinoff universitarias en el desarrollo territorial.
- 2- Constitución de una Red de colaboración Italia-Argentina con relación a las spin-off universitarias y el desarrollo emprendedor.
- 3- Doctorados en co-tutela.

Actividades con la Universidad de Perugia, Italia

En el contexto de la convocatoria de manifestaciones de interés del CUIA, se entró en contacto con el Director del Departamento de Medicina de la Universidad de Perugia, el Prof. Giuseppe Ambrosio, ante la posibilidad de compartir y desarrollar proyectos juntos, en el tema de COVID-19 y otros. Esta relación se encaró con la oficina de Relaciones Internacionales de la UNLP, con el objetivo de poder estudiar propuestas de conocimiento, cooperación y posibles acuerdos por medio de la elaboración de un plan de trabajo consensuado entre las partes.

Se propusieron dos líneas de trabajo:

1. Confección de un acuerdo formal de cooperación entre las dos Universidades, focalizando la interacción en temas médicos, particularmente los relacionados con distintas líneas de Covid-19
2. Conformar un proyecto en conjunto para canalizar a través de CUIA, ya que el Prof. Amrossio es el Representante de Perugia en CUIA.

Lamentablemente, luego de varios intercambios de información, no hubo más respuestas por parte de la Universidad de Perugia. De esta manera, no se pudo consolidar y profundizar esta relación.

Curso on line: “Spin-offs universitarias e innovación: herramientas, difusión e impacto internacional”

Ante la consulta de la Dirección de Relaciones Internacionales de la UNLP para realizar en conjunto una formación en EBT con mirada en la internacionalización, en base a un financiamiento que puso a disposición el Banco Santander, nos abocamos al armado del curso en cuestión, que se dictó entre los meses de octubre-noviembre de 2020.

El mismo constó de ocho encuentros en los que se abordaron temáticas relacionadas con la creación de Spin Off, propiedad intelectual, internacionalización, redes de trabajo, ecosistemas innovadores, entre otros. En el dictado participaron docentes de distintos espacios de gestión de la UNLP, e invitados del Massachusetts Institute of Technology (MIT) y la Universidade Estadual de Campinas (UNICAMP).

El cupo de 20 personas fue ocupado con investigadores, gestores y docentes de la UNLP y de otras Universidades y finalizó en febrero de 2021, fechas límite para la entrega de los trabajos finales.

4) Gestión de convocatorias del sector PyME

Uno de los roles más importantes de las incubadoras es poder buscar financiamiento a los emprendimientos que se acercan a ella para ser asesorados o incubados. Si bien los financiamientos más potentes vienen de inversores de capitales de riesgos, los programas del Ministerio de Producción

de la Nación suelen ser muy importantes para acompañar los primeros pasos del escalamiento.

En este sentido, aceitar los mecanismos de articulación en contexto de pandemia no ha resultado fácil. A continuación, se describen las acciones planificadas para canalizar los programas lanzados por el mencionado Ministerio, tanto para proyectos Covid-19 como para el fortalecimiento del sector.

-PAC COVID-19

Durante el mes de abril del corriente, el Ministerio de Desarrollo Productivo abrió la convocatoria para la asistencia económica a través de ANR estratégicos para estimular la innovación y el crecimiento de la producción de bienes y servicios que contribuyan a mitigar el virus COVID-19. Esta herramienta fue utilizada para apalancar cuatro proyectos seleccionados en el marco de la convocatoria "Tu idea Suma".

Capacitación Crédito Fiscal

En el marco de la convocatoria para proyectos de capacitación lanzada por la Secretaría Pyme del Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación, la incubadora Minerva-UNLP se puso a disposición de empresas y emprendedores del ecosistema a fin de colaborar y articular propuestas formativas.

Capacitación con Crédito Fiscal 2020 Minerva acompaña tu propuesta

La SEPyme lanzó el Programa Crédito Fiscal 2020 para favorecer la capacitación de las MiPyMEs, cooperativas de trabajo y emprendedores en las distintas cadena de valor. Las empresas beneficiarias recibirán un reembolso de entre el 80% y 100% del costo de las actividades formativas.

La **Universidad Nacional de La Plata**, a través de su **Incubadora Minerva**, acompaña a las empresas y emprendedores mediante:

- Asistencia en el armado del Proyecto de Capacitación.
- Identificación del capacitador/a adecuado para la empresa o empresas dentro de la UNLP.
- Aval para la empresa solicitante a fin de potenciar su solicitud.
- Soporte en la capacitación a distancia.



Si te interesa esta propuesta
<https://bit.ly/minervacreditofiscal2020>



SECRETARÍA DE VINCULACIÓN E
INNOVACIÓN TECNOLÓGICA



Relanzamiento PAC Emprendedores Reactivación Económica

Al ser Minerva una de las incubadoras inscriptas en el Registro Nacional de Incubadoras “INCUBAR” es receptora de este programa del Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación, por lo que se diseñó un proceso interno de acompañamiento a los beneficiarios, el cual constó de tres fases: la primera de COMUNICACIÓN, la segunda de ARTICULACIÓN, que incluye una serie de pasos para evaluar si el proyecto aplica a las condiciones de la convocatoria y la tercera de EJECUCIÓN, que se dará en caso de que el proyecto sea beneficiado con el subsidio del Estado.

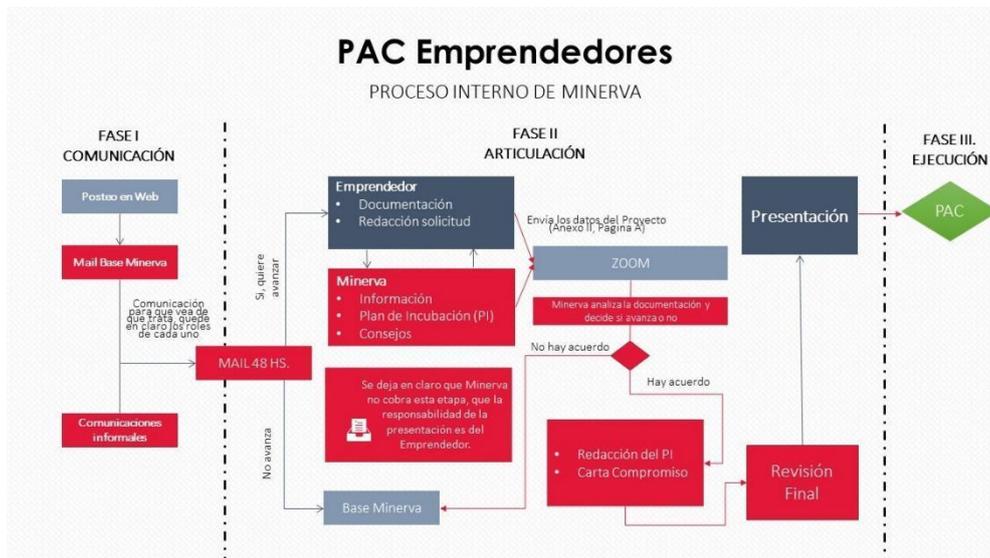


Gráfico realizado por Juan Pedro Brandi.

Esta herramienta estuvo dirigida a emprendimientos que contribuyeran a la reactivación de la actividad productiva mediante el desarrollo y/o adopción de soluciones tecnológicas, así como la introducción de equipamiento, herramientas e innovaciones en el proceso productivo. Gracias a la intervención de Minerva, la Dra. Sheila Ons de la Facultad de Ciencias Exactas de la UNLP obtuvo uno de estos ANR por el monto de \$550.000.

Consideraciones y conclusiones finales

A lo largo de este trabajo hemos podido leer las distintas actividades que realizó la Incubadora Minerva-UNLP durante el período en estudio. Las mismas han sido realizadas bajo un contexto impredecible antes de la llegada del SARS-CoV-2 a la Argentina y ponen de manifiesto la rápida adaptación de la unidad de gestión a contextos hostiles.

Esta respuesta inmediata se constituye como una nueva propiedad emergente de la misma, ya que ha podido organizarse de manera veloz, incursionando con metodologías poco utilizadas previamente por sus integrantes (reuniones virtuales, conferencias por plataformas informáticas, utilización de firma digital, entre otros).

En consonancia con la estrategia planteada por la Presidencia de la UNLP de buscar la manera de no paralizar las actividades, sino más bien repensarse en el marco del ASPO y continuar garantizando el funcionamiento de la institución, Minerva ha desarrollado una batería de líneas de acción que aportaron de manera sustancial tanto a paliar las consecuencias de la pandemia como a mantener el funcionamiento cotidiano de sus actividades.

La convocatoria “Tu idea Suma” generó un espacio para canalizar las propuestas de los emprendedores de la región, la cual fue articulada con la gestión de convocatorias del sector PyME, que sirvieron para apoyarlas financieramente. El dictado de formaciones virtuales en clave de internacionalización abre una nueva época, la cual puede ser capitalizada de manera determinante para el futuro. Futuro que no será posible si no discutimos la relación con nuestro entorno social y ambiental, como tratamos de hacer en el concurso “¿- Cambio Climático = - Pandemias?”.

El mundo cambió en el 2020, producto de la manera irresponsable con que la humanidad se relaciona con su entorno y, al mismo tiempo, dentro de sí misma. Está en nosotros, como gestores universitarios, poder repensarnos y readaptarnos al nuevo paradigma que se avecina. En este marco, queda claro que la virtualización de las actividades de emprendedorismo llegó para quedarse, lo que potencia y extiende los servicios del área. Y estoy persuadido que Minerva está a la altura de las circunstancias.

Agradecimientos

A los miembros del equipo de trabajo de Minerva, Juan Pedro Brandi, Gloria Molinari, Paula Beyries, Martín Marchetta, Flavio Iacopetti, Santiago Salgado y Valeria Bosio, por el arduo trabajo realizado.

Bibliografía

- Carrere, M. (2020). Lecciones del coronavirus en tiempos de cambio climático. Mongabay Latam. <https://es.mongabay.com/2020/03/dia-mundial-del-clima-y-la-adaptacion-al-cambio-climatico-las-lecciones-del-coronavirus/>
- Confirmaron el primer caso de coronavirus en Argentina. 3 de marzo de 2020. INFOBAE. <https://www.infobae.com/coronavirus/2020/03/03/confirmaron-el-primer-caso-de-coronavirus-en-la-argentina/>
- Elcacho J. (2020). La crisis del coronavirus reduce un 25% las emisiones de CO2 de China. La Vanguardia. <https://www.lavanguardia.com/natural/cambio-climatico/20200219/473658325699/la-crisis-del-coronavirus-reduce-un-25-las-emisiones-de-co2-de-china.html>
- Geron, J. (2020). Greta tiene un plan: la lucha contra el cambio climático transcurre pese al COVID-19. Sputnik Mundo. <https://mundo.sputniknews.com/ecologia/202003251090907118-greta-tiene-un-plan-la-lucha-contr-el-cambio-climatico-transcurre-pese-al-covid-19/>

- Gómez, L. (2002). Evaluación del impacto de las incubadoras de empresas: estudios realizados. *Pensamiento & Gestión*, 13, 1-22.
- Guerra Triviño, O. L., Hernández Castillo, D., & Triviño Ibarra, C. G. (2015). Incubadora de empresas: Vía para el emprendimiento en las universidades. *Revista Universidad y Sociedad*, 7(1), 110-114.
- National Business Incubation Association. (1997). The results of the impact of incubator investments study. Athen, Ohio.
- Tauber, F. (2020a). Mensaje del Dr. Arq. Fernando Tauber por el 115 aniversario de la nacionalización de la Universidad de La Plata. http://sedici.unlp.edu.ar/bitstream/handle/10915/101988/Documento_completo.%20Arq.%20Fernando%20Tauber%20por%20el%20115%20aniversario%20de%20la%20nacionalizaci%C3%83%C2%B3n%20de%20la%20Universidad%20de%20La%20Plata.pdf?sequence=1
- Tauber, F. (2020b). Propuestas de la UNLP para afrontar la pandemia. http://sedici.unlp.edu.ar/bitstream/handle/10915/102435/Documento_completo.pdf?sequence=2
- Tauber, F. (2020c). Respuesta institucional ante la pandemia. Objetivos, desafíos y estrategias.
- http://sedici.unlp.edu.ar/bitstream/handle/10915/100956/Documento_completo.%20OBJETIVOS,%20DESAF%3%8DOS%20Y%20ESTRATEGIAS.pdf?sequence=1