

***FACTORES PRODUCTIVOS DE LOS GOBIERNOS MUNICIPALES DE  
LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES***

**IRENE BRAMBILLA, LORENA GAREGNANI Y NATALIA PORTO\***

**Introducción**

Un tema que ha despertado el interés de los economistas durante mucho tiempo ha sido la eficiencia del sector público. Vale la pena aclarar que el concepto de eficiencia es bastante amplio y que abarca cuestiones muy diferentes entre sí. Hanushc (1984) describe tres dimensiones del problema: la demanda, la oferta y el financiamiento de los bienes públicos.

El aspecto más relevante de la demanda de bienes públicos es la dificultad en los mecanismos de revelación de preferencias. Los trabajos realizados en esta dirección abarcan los procesos políticos de votación, referéndum, formación de coaliciones, etc. El estudio de la oferta de bienes públicos se ha ocupado de dos cuestiones, por un lado se considera si las decisiones tomadas por los políticos responden a los deseos de los votantes o si buscan maximizar su bienestar propio; y por otro lado se analiza la forma en que los administradores públicos o burócratas ejecutan las decisiones de los políticos. Por último, el estudio del financiamiento de bienes públicos se ha centrado generalmente en el diseño de sistemas impositivos óptimos.

Estas dimensiones de eficiencia del sector público comprenden problemas de eficiencia en la asignación de recursos, con la sola excepción del estudio del desempeño de los administradores. En esta última cuestión, el interés está orientado hacia la eficiencia-X o eficiencia productiva, es decir estar situado "sobre" la función de producción y no "por debajo" de la misma (o lo que es lo mismo, dada una cantidad de insumos que el producto sea el máximo posible). Su estudio se basa en el análisis de los factores productivos del

---

\* Departamento de Economía, Facultad de Ciencias Económicas, UNLP, calle 6 e/ 47y48, piso 5to., oficina 516. La Plata (1900), Argentina. Teléfono-fax: 54-21-229383. Email: [depeco@isis.unlp.edu.ar](mailto:depeco@isis.unlp.edu.ar)

metodologías. La primera, desarrollada por Denison (1962)<sup>1</sup> consiste en considerar equivalencias de tipo físico entre trabajadores. Por ejemplo, un trabajador de una categoría es equivalente a  $x$  trabajadores de otra. No existe disponible un procedimiento no arbitrario para la construcción de esa tabla de "trabajadores equivalentes". El segundo procedimiento, introducido por Kendrick (1961)<sup>1</sup> y que es el que se sigue en este trabajo, realiza la normalización del empleo en base a los salarios correspondientes a cada categoría ocupacional.

Para llevarla a cabo, fue necesario obtener primero un salario promedio por categoría (se utilizaron los datos para Gran Buenos Aires y Partidos del Interior)<sup>2</sup>. Se calculó luego un salario promedio que es utilizado como unidad de cuenta o "numeraire". El tercer paso consistió en expresar los salarios de cada categoría en términos del numeraire. Finalmente, ponderando el personal en cada categoría por el salario de la categoría -en términos del numeraire- se obtuvo la planta de personal ocupada normalizada.

Los datos se presentan en la columna [4] del Cuadro 1 para la planta de personal permanente. Se detectan importantes diferencias entre las plantas de personal calculadas en base al número de trabajadores y las corregidas según calidad de los recursos humanos. En varios casos, al comparar la planta de personal de dos municipios, la relación mayor a menor se invierte según se utilice una medida o la otra. En la columna [5] se calcula la relación entre la planta normalizada y sin normalizar.

Puede ser útil comentar algunos resultados de la información presentada en el Cuadro 1. Se observa que existen cuatro casos en los que la relación planta de personal ocupada-planta de personal ocupada normalizada es igual a uno implicando que no existe diferencia entre ambas medidas (Chivilcoy, Pehuajó, Adolfo Alsina y Campana). Considérese en cambio, el caso de General

---

<sup>1</sup> Denison, E.F. (1962). *The Sources of Economic Growth in the United States and the Alternatives Before Us*. Supplementary Paper No.13, Committee for Economic Development. Kendrick, J.W. (1961). *Productivity Trends in the United States*. Princeton University Press. Ambos citados en Münch, Länger and Rauscher (1984).

<sup>2</sup> Se cuenta para 1984, 1991 y 1992 con una aproximación del salario promedio por municipalidades (Serie de Estudios Fiscales No.23 (1995)).

Villegas y Carlos Tejedor. General Villegas tiene más empleados que Carlos Tejedor (446 el primero; 314 el segundo). Cuando la planta de personal se corrige por calidad, General Villegas cuenta con 397 empleados, a diferencia de Carlos Tejedor que ahora lo supera, con un total de 436 empleados.

Se puede observar también, una relación positiva entre la población y el tamaño de planta con salario normalizado y una relación negativa entre el número de empleados con salario normalizado per capita y la población de cada Municipalidad. Ejemplos de las relaciones planteadas son, entre otros, La Plata, General Pueyrredón, Lomas de Zamora, Morón y Quilmes.

## II. Stock de capital

En esta sección se realiza una estimación del stock de capital de los gobiernos municipales para el año 1995. Para realizar esta medición se utiliza un procedimiento conocido como método del inventario permanente que consiste en acumular el flujo de inversiones de los años anteriores a aquel cuyo stock de capital se desea estimar.

A continuación se describen los aspectos metodológicos del cálculo y luego se presentan los resultados de la estimación.

### II.1. Método del inventario permanente

El stock de capital de un período está dado por la siguiente expresión

$$K_t = I_t + (1-d_t) K_{t-1}$$

donde  $d_t$  es la tasa de depreciación correspondiente al año  $t$ . Es decir, el stock de capital de un período es igual a la inversión del período más el stock de capital no depreciado del período anterior.

La clave del método del inventario permanente consiste en suponer que la tasa de depreciación del stock capital es constante en el tiempo<sup>3</sup>. De esta forma, el stock de capital en el año  $t$  está dado por

---

<sup>3</sup> Esto no debe ser confundido con un sistema de depreciación lineal.

$$K_t = I_t + (1-d) K_{t-1} \quad [1]$$

A su vez, el stock de capital del año anterior puede expresarse como

$$K_{t-1} = I_{t-1} + (1-d) K_{t-2} \quad [2]$$

Reemplazando [2] en [1] se obtiene

$$K_t = I_t + (1-d) I_{t-1} + (1-d)^2 K_{t-2}$$

y realizando reemplazos sucesivos se llega a

$$K_t = I_t + (1-d) I_{t-1} + (1-d)^2 I_{t-2} + \dots + (1-d)^{n-1} I_{t-(n-1)} + (1-d)^n K_{t-n}$$

Esto significa que el capital del año  $t$  puede expresarse como una suma ponderada del stock de capital de un año anterior arbitrario ( $K_{t-n}$ ) y del flujo de inversiones entre  $t$  y  $t-n$ .

Más aún, dado que el factor  $(1-d)$  es menor que 1, se cumple que  $(1-d)^n K_{t-n}$  tiende a cero a medida que  $n$  tiende a infinito. Por lo tanto, en el límite, el stock de capital de un período es una función solamente de las inversiones de los períodos anteriores.

$$\lim_{n \rightarrow \infty} K_t = I_t + (1-d) I_{t-1} + (1-d)^2 I_{t-2} + \dots + (1-d)^{n-1} I_{t-(n-1)}$$

En esto radica la ventaja de este método. Si se cuenta con un flujo de inversiones lo suficientemente largo y con una estimación de la tasa de depreciación no es necesario disponer del stock de capital inicial para calcular el stock de capital de un período dado.

## II.2. Cálculo del Stock de Capital

Se trabajó con dos series de inversión: los gastos en bienes de capital y los gastos en trabajos públicos de las municipalidades de la Provincia de Buenos Aires, ambas desde 1970 hasta 1995<sup>4</sup>. De esta forma se construyeron

<sup>4</sup> Fuente: Serie MFPPM No.9 (1995). Ambas series están expresadas en valores constantes de 1992, según una combinación del índice de precios mayorista y del índice de precios al consumidor con una ponderación de 0,5 cada uno.

independientemente dos stocks de capital: un stock de capital en bienes, que corresponde a maquinarias, vehículos, equipos, y un stock de capital en trabajos públicos, conformado por construcción de calles, edificaciones, etc.<sup>5</sup>.

Para estimar la tasa de depreciación es necesario conocer cuál es la vida útil del stock de capital. En un trabajo de la Subsecretaría de Programación del Desarrollo (1988) se estima la vida útil de distintos tipos de activos. Según este trabajo las inversiones en maquinaria y equipos (herramientas, muebles) tienen una vida útil de 21 años, los equipos de transporte una vida útil de 18 años y la construcción pública una vida útil de 70 años. De acuerdo a esto se considerará que el stock de capital en bienes tiene una vida útil de 20 años mientras que el stock de capital en trabajos públicos una vida útil de 70 años.

Las tasas de depreciación del stock de capital en bienes y del stock de capital en trabajos públicos son aquellas para las cuales los coeficientes  $(1-d)^{20}$  y  $(1-d)^{70}$  se hacen cero respectivamente. Siguiendo este criterio se encuentra que las tasas de depreciación son aproximadamente de un 20% y un 6,5% anual.

El stock de capital en 1995 es igual a

$$K_{95} = I_{95} + (1-d) I_{94} + (1-d)^2 I_{93} + \dots + (1-d)^{25} I_{70} + (1-d)^{26} K_{69} \quad [3]$$

Se cuenta con la inversión desde 1970 hasta 1995 y con las estimaciones de las tasas de depreciación. El único dato faltante es el stock de capital inicial, o sea, el stock de capital de 1969.

En el caso del stock de capital en bienes, el capital de 1969 está completamente depreciado en 1995 ya que su vida útil es de 20 años, por lo cual, la estimación del stock de capital de 1990 no pierde exactitud.

No sucede lo mismo con el stock de capital en trabajos públicos, en 1995 todavía queda sin depreciar aproximadamente un 17% del stock de capital de 1969. Como no se conoce su valor, no se podrá computar el último término

---

<sup>5</sup> Debe tenerse en cuenta que entre 1970 y 1995 se crearon nuevos municipios. La serie de inversión comienza recién en el año de creación del municipio, sin embargo parte de la inversión en el municipio de origen anterior a dicho año corresponde al nuevo municipio. Para solucionar esto se calculó la participación promedio posterior a la división del nuevo municipio en el total de la inversión del nuevo municipio más el municipio original, y la inversión anterior a la división fue asignada según esta participación.

de la ecuación [3] al calcular el stock de capital de 1990 y este último será subestimado. En Subsecretaría de Programación del Desarrollo (1988) se calcula que el stock de capital en construcción pública reproductiva para el total del país se duplicó entre 1970 y 1988. Si este resultado fuera también válido para el stock de capital en trabajos públicos del sector público municipal y su tasa de crecimiento se hubiera mantenido, la subestimación del capital de 1995 sería aproximadamente un 7% del valor estimado.

### II.3. Resultados

En el Cuadro 2 (columnas [1] a [6]) se presentan los resultados de la estimación. El stock de capital promedio es aproximadamente 20 millones de pesos y el agregado 2.600 millones. Vale la pena considerar también el stock de capital per cápita, cuyo promedio es aproximadamente 400 pesos.

En primer lugar se observa una gran concentración del stock de capital. Un 12% del stock de capital total corresponde a General Pueyrredón y La Plata, los dos municipios con mayor stock de capital. Los siete primeros municipios (ordenados decrecientemente según su capital) poseen más del 25% del total, y los dieciocho primeros poseen un 50%. El stock de capital de General Pueyrredón es 139 veces más grande que el de Tordillo (al que le corresponde el menor stock de capital). Los últimos 53 municipios poseen sólo un 10% del total. Esto no es llamativo en lo absoluto ya que los municipios son muy heterogéneos en cuanto a nivel de población (la población de General Pueyrredón es más de 400 veces más grande que la de Tordillo). Al comparar stock de capital y población se observa, lógicamente, que los partidos con mayor nivel de población, como La Matanza, Morón, General Pueyrredón, La Plata, Quilmes, Lanús y Vicente López, tienen los stocks de capital más altos, y los partidos con menor nivel de población, como Tordillo, General Guido, Pila, General Alvear y San Cayetano tienen los menores stocks de capital.

Lo que resulta más interesante es que sucede lo opuesto con el stock de capital per cápita. Los partidos con menores niveles de población poseen los mayores niveles de capital per cápita (como en el caso de General Guido, Monte Hermoso, Pellegrini, Pila y Saavedra, todos con un capital per cápita mayor a

900 pesos y menos de 20.000 habitantes), y viceversa (La Matanza, Morón, Quilmes, Almirante Brown, con mas de 500.000 habitantes y capitales per cápita menores a 150 pesos). Por supuesto, existen excepciones como Maipú y General Las Heras, que poseen uno de los menores niveles de población, de capital, y de capital per cápita. Sin embargo, esta relación es estadísticamente significativa. Su representación puede observarse en el Gráfico 1.

La relación negativa entre capital per cápita y población se debe muy probablemente a indivisibilidades del stock de capital. Es decir, en cada municipio se necesita un stock de capital mínimo para su funcionamiento, éste es relativamente más significativo cuanto menor es el municipio en términos de población.

Otra variable relevante es la razón capital/planta de personal. El promedio es aproximadamente de 30.000 pesos por empleado, con un coeficiente de variación (desvío estándar / promedio) de 0.5. Este último es bastante alto, lo cual significa que la intensidad en el uso de factores es muy diferente entre municipios. Estas diferencias no están relacionadas con el nivel de población.

### III. Función de Producción

En las secciones anteriores se estimaron los factores productivos de los gobiernos municipales de la Provincia de Buenos Aires (trabajo y capital). Uno de los posibles usos de la información elaborada es calcular una función de producción para las municipalidades (valor agregado en función de trabajo y capital) mediante una regresión de corte transversal. Esto es lo que se realiza a continuación.

Las erogaciones en personal (Ejecución de Erogaciones municipales 1995) se utilizan como proxy del producto o valor agregado. Como función de producción se utiliza una función de tipo Cobb-Douglas

$$\log VA = C + \alpha \log K + \beta \log L \quad [1]$$

Los resultados de la estimación son los siguientes

$$C = 6.9706 \quad (t = 17.188)$$

$$\alpha = 0.14644 (3.79)$$

$$\beta = 0.97719 (22.034)$$

$$R^2 = 0.95.$$

A los efectos de conocer los rendimientos a escala de la función se realizó un test de restricciones lineales sobre los coeficientes  $\alpha$  y  $\beta$ , dando como resultado que dichos rendimientos son crecientes ( $\alpha + \beta > 1$ ).

Esta función de producción podría ser utilizada como un indicador para evaluar eficiencia. Este método consistiría en comparar el valor agregado real con el valor estimado que resulta de la regresión anterior. Si el valor estimado fuera mayor al real la municipalidad tendría una productividad inferior al promedio, y viceversa.

### **Comentarios finales**

Resulta claro que se deben perfeccionar hacia el futuro las mediciones de recursos humanos, capital y valor agregado. En cuanto al stock de capital, el contar con una serie de inversión más prolongada posibilitaría un cálculo con menores subestimaciones. Con respecto a la función de producción, debe alertarse sobre lo tentativo de los resultados. La idea es presentar un método para medir productividad y desempeño de las municipalidades.

**CUADRO 1**  
**PLANTA DE PERSONAL DE LOS GOBIERNOS MUNICIPALES DE**  
**LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. 1995/96**

|                      | Participac. de<br>Jerarq. Prof. y<br>Tecn. %<br>[1] | Participac. del<br>Personal<br>Temporario%<br>[2] | Personal sin<br>Salario<br>Normalizado<br>[3] | Personal con<br>Salario<br>Normalizado<br>[4] | Planta Norm/<br>Planta sin<br>Normalizar<br>[5] |
|----------------------|---|---|---|---|---|
| ADOLFO<br>ALSINA     | 24,65   | 10,36   | 320   | 320,27  | 1,00  |
| ALBERTI              | 34,68   | 6,36  | 162   | 184,35  | 1,14  |
| ALMIRANTE<br>BROWN   | 22,29   | 4,14  | 1320  | 1441,41                                       | 1,09  |
| AVELLANEDA           | 26,38   | 19,55   | 3477  | 3668,24                                       | 1,06  |
| AYACUCHO             | 30,26   | 13,30   | 404   | 391,63  | 0,97  |
| AZUL                 | 31,47   | 14,01   | 724   | 684,34  | 0,95  |
| BAHIA BLANCA         | 30,68   | 5,35  | 1700  | 1573,36                                       | 0,93  |
| BALCARCE             | 18,71   | 34,19   | 204   | 236,93  | 1,16  |
| BARADERO             | 23,74   | 34,70   | 286   | 301,86  | 1,06  |
| BARTOLOME<br>MITRE   | 22,25   | 35,25   | 259   | 312,06  | 1,20  |
| BERAZATEGUI          | 19,88   | 45,16   | 1393  | 1542,45                                       | 1,11  |
| BERISSO              | 25,19   | 27,00   | 684   | 678,82  | 0,99  |
| BOLIVAR              | 30,95   | 16,64   | 466   | 455,96  | 0,98  |
| BRAGADO              | 30,19   | 10,68   | 577   | 538,44  | 0,93  |
| BRANDSEN             | 10,63   | 47,51   | 158   | 197,60  | 1,25  |
| CAMPANA              | 36,54   | 17,41   | 764   | 764,84  | 1,00  |
| CAÑUELAS             | 24,14   | 26,13   | 407   | 445,28  | 1,09  |
| CAPITAN<br>SARMIENTO | 35,75   | 3,35  | 173   | 192,60  | 1,11  |
| CARLOS<br>CASARES    | 35,82   | 30,43   | 336   | 359,26  | 1,07  |

**Continúa . .**

## CUADRO 1

**PLANTA DE PERSONAL DE LOS GOBIERNOS MUNICIPALES DE  
LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. 1995/96**

Continuación

|                       | Participac. de<br>Jerarq. Prof. y<br>Tecn. %<br>[1] | Participac. del<br>Personal<br>Temporario%<br>[2] | Personal sin<br>Salario<br>Normalizado<br>[3] | Personal con<br>Salario<br>Normalizado<br>[4] | Planta Norm/<br>Planta sin<br>Normalizar<br>[5] |
|-----------------------|---|---|---|---|---|
| CARLOS<br>TEJEDOR     | 29,19   | 20,30   | 314   | 435,92  | 1,39  |
| CARMEN DE<br>ARECO    | 19,46   | 5,95  | 174   | 188,73  | 1,08  |
| DAIREAUX              | 38,72   | 0,00  | 328   | 318,37  | 0,97  |
| CASTELLI              | 19,28   | 45,29   | 122   | 157,30  | 1,29  |
| COLON                 | 21,37   | 15,78   | 331   | 319,49  | 0,97  |
| CORONEL<br>ROSALES    | 16,24   | 44,46   | 301   | 342,79  | 1,14  |
| CORONEL<br>DORREGO    | 32,68   | 0,00  | 257   | 269,30  | 1,05  |
| CORONEL<br>PRINGLES   | 17,65   | 64,85   | 251   | 277,52  | 1,11  |
| CORONEL<br>SUAREZ     | 29,87   | 6,13  | 597   | 564,22  | 0,95  |
| CHACABUCO             | 32,39   | 23,62   | 566   | 593,36  | 1,05  |
| CHASCOMUS             | 19,32   | 20,08   | 633   | 650,28  | 1,03  |
| CHIVILCOY             | 39,24   | 11,90   | 622   | 619,38  | 1,00  |
| DOLORES               | 14,05   | 17,63   | 299   | 313,17  | 1,05  |
| ENSENADA              | 30,01   | 26,16   | 652   | 644,65  | 0,99  |
| ESCOBAR               | 26,04   | 0,00  | 864   | 819,76  | 0,95  |
| ESTEBAN<br>ECHEVERRIA | 33,36   | 15,12   | 1117  | 1283,45                                       | 1,15  |
| EXALT. DE LA<br>CRUZ  | 28,20   | 40,70   | 204   | 256,38  | 1,26  |

Continúa. . .

**CUADRO 1**  
**PLANTA DE PERSONAL DE LOS GOBIERNOS MUNICIPALES DE**  
**LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. 1995/96**

Continuación

|                    | Participac. de Jerarq. Prof. y Tecn. %<br>[1] | Participac. del Personal Temporal%<br>[2] | Personal sin Salario Normalizado<br>[3] | Personal con Salario Normalizado<br>[4] | Planta Norm./ Planta sin Normalizar<br>[5] |
|--------------------|---|---|---|---|--|
| FLORENCIO VARELA   | 44,51   | 2,48                                      | 1768                                    | 1717,62                                 | 0,97                                       |
| GENERAL ALVARADO   | 37,39   | 16,46                                     | 467                                     | 459,51                                  | 0,98                                       |
| GENERAL ALVEAR     | 29,05   | 14,76                                     | 179                                     | 181,52                                  | 1,01                                       |
| GENERAL ARENALES   | 29,66   | 13,10                                     | 126                                     | 155,62                                  | 1,24                                       |
| GENERAL BELGRANO   | 29,36   | 25,29                                     | 257                                     | 272,40                                  | 1,06                                       |
| GENERAL GUIDO      | 25,00   | 15,74                                     | 91                                      | 100,57                                  | 1,11                                       |
| GENERAL LAMADRID   | 29,54   | 0,00                                      | 281                                     | 273,79                                  | 0,97                                       |
| GENERAL LAS HERAS  | 27,31   | 22,69                                     | 201                                     | 205,35                                  | 1,02                                       |
| GENERAL LAVALLE    | 27,13   | 17,83                                     | 106                                     | 117,68                                  | 1,11                                       |
| GENERAL MADARIAGA  | 28,71   | 15,48                                     | 262                                     | 277,65                                  | 1,06                                       |
| GENERAL PAZ        | 28,45   | 26,98                                     | 249                                     | 257,25                                  | 1,03                                       |
| GENERAL PINTO      | 22,27   | 23,95                                     | 181                                     | 208,13                                  | 1,15                                       |
| GENERAL PUEYRREDON | 39,47   | 8,89                                      | 4809                                    | 4346,84                                 | 0,90                                       |

Continúa...

## CUADRO 1

**PLANTA DE PERSONAL DE LOS GOBIERNOS MUNICIPALES DE  
LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. 1995/96**

Continuación

|                       | Participac. de<br>Jerarq. Prof. y<br>Tecn. %<br>[1] | Participac. del<br>Personal<br>Temporario%<br>[2] | Personal sin<br>Salario<br>Normalizado<br>[3] | Personal con<br>Salario<br>Normalizado<br>[4] | Planta Norm./<br>Planta sin<br>Normalizar<br>[5] |
|-----------------------|---|---|---|---|--|
| GENERAL<br>RODRIGUEZ  | 15,54   | 18,47   | 362   | 389,24  | 1,08   |
| GENERAL SAN<br>MARTIN | 41,42   | 24,55   | 2876  | 2990,21                                       | 1,04   |
| GENERAL<br>SARMIENTO* |   |   |   |   |  |
| GENERAL<br>VIAMONTE   | 18,71   | 33,33   | 228   | 232,55  | 1,02   |
| GENERAL<br>VILLEGAS   | 22,26   | 17,44   | 445   | 396,66  | 0,89   |
| GONZALES<br>CHAVES    | 24,25   | 27,24   | 195   | 175,12  | 0,90   |
| GUAMINI               | 15,66   | 41,76   | 212   | 241,47  | 1,14   |
| HIPOLITO<br>YRIGOYEN  | 10,91   | 53,69   | 157   | 170,25  | 1,08   |
| BENITO JUAREZ         | 24,91   | 19,62   | 426   | 439,29  | 1,03   |
| JUNIN                 | 20,12   | 23,65   | 368   | 403,19  | 1,10   |
| LANUS                 | 36,49   | 17,67   | 3391  | 3332,83                                       | 0,98   |
| LA PLATA              | 38,56   | 0,00  | 2832  | 2963,95                                       | 1,05   |
| LAPRIDA               | 19,49   | 23,83   | 211   | 224,24  | 1,06   |
| LAS FLORES            | 12,80   | 17,60   | 206   | 228,61  | 1,11   |
| LEANDRO N.<br>ALEM    | 16,08   | 23,43   | 219   | 224,14  | 1,02   |
| LINCOLN               | 31,89   | 15,81   | 623   | 580,67  | 0,93   |
| LOBERIA               | 19,88   | 37,68   | 301   | 346,03  | 1,15   |

Continúa...

**CUADRO 1**  
**PLANTA DE PERSONAL DE LOS GOBIERNOS MUNICIPALES DE**  
**LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. 1995/96**

Continuación

|                    | Participac. de<br>Jerarq. Prof. y<br>Tecn. %<br>[1] | Participac. del<br>Personal<br>Temporario%<br>[2] | Personal sin<br>Salario<br>Normalizado<br>[3] | Personal con<br>Salario<br>Normalizado<br>[4] | Planta Norm./<br>Planta sin<br>Normalizar<br>[5] |
|--------------------|---|---|---|---|--|
| LOBOS              | 30,00   | 15,33   | 254   | 283,36  | 1,12   |
| LOMAS DE<br>ZAMORA | 30,49   | 7,04  | 2732  | 2699,40                                       | 0,99   |
| LUJAN              | 36,32   | 5,24  | 887   | 862,07  | 0,97   |
| MAGDALENA          | 28,21   | 23,08   | 270   | 279,28  | 1,03   |
| MAIPU              | 26,18   | 14,55   | 235   | 248,77  | 1,06   |
| MAR CHIQUITA       | 27,20   | 11,34   | 352   | 338,93  | 0,96   |
| MARCOS PAZ         | 19,65   | 45,75   | 185   | 206,00  | 1,11   |
| LA MATANZA         | 48,24   | 5,63  | 5030  | 4864,51                                       | 0,97   |
| MERCEDES           | 16,81   | 9,29  | 615   | 587,06  | 0,95   |
| MERLO              | 30,65   | 3,35  | 3169  | 2995,37                                       | 0,95   |
| MONTE              | 22,56   | 8,54  | 150   | 173,71  | 1,16   |
| MORENO             | 38,03   | 14,77   | 1766  | 1675,28                                       | 0,95   |
| MORON              | 28,70   | 22,82   | 2818  | 2768,73                                       | 0,98   |
| NAVARRO            | 17,89   | 5,75  | 295   | 310,48  | 1,05   |
| NECOCHEA           | 32,37   | 5,61  | 1044  | 991,87  | 0,95   |
| NUEVE DE<br>JULIO  | 27,31   | 28,19   | 326   | 385,77  | 1,18   |
| OLAVARRIA          | 41,76   | 14,91   | 976   | 914,28  | 0,94   |
| PATAGONES          | 30,92   | 30,49   | 326   | 313,86  | 0,96   |
| PEHUAJO            | 41,22   | 11,90   | 607   | 606,36  | 1,00   |
| PELLEGRINI         | 27,46   | 13,38   | 123   | 134,08  | 1,09   |
| PERGAMINO          | 25,95   | 1,77  | 776   | 798,11  | 1,03   |
| PILA               | 32,72   | 24,69   | 122   | 135,17  | 1,11   |

Continúa. . .

## CUADRO 1

**PLANTA DE PERSONAL DE LOS GOBIERNOS MUNICIPALES DE  
LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. 1995/96**

## Continuación

|                         | Participac. de<br>Jerarq. Prof. y<br>Tecn. %<br>[1] | Participac. del<br>Personal<br>Temporario%<br>[2] | Personal sin<br>Salario<br>Normalizado<br>[3] | Personal con<br>Salario<br>Normalizado<br>[4] | Planta Norm./<br>Planta sin<br>Normalizar<br>[5] |
|-------------------------|---|---|---|---|--|
| PILAR                   | 25,90   | 37,10   | 702   | 740,13  | 1,05   |
| PUAN                    | 24,17   | 25,17   | 226   | 208,61  | 0,92   |
| QUILMES                 | 16,69   | 41,13   | 2211  | 2182,78                                       | 0,99   |
| RAMALLO                 | 32,27   | 14,67   | 349   | 366,23  | 1,05   |
| RAUCH                   | 26,59   | 29,91   | 232   | 233,43  | 1,01   |
| RIVADAVIA               | 40,91   | 19,70   | 318   | 357,77  | 1,13   |
| ROJAS                   | 32,81   | 7,19  | 413   | 398,29  | 0,96   |
| ROQUE PEREZ             | 24,49   | 30,61   | 136   | 161,09  | 1,18   |
| SAAVEDRA                | 27,69   | 32,44   | 327   | 342,22  | 1,05   |
| SALADILLO               | 14,14   | 21,09   | 318   | 336,44  | 1,06   |
| SALTO                   | 15,50   | 34,38   | 271   | 283,63  | 1,05   |
| SALLIQUELO              | 27,00   | 21,50   | 157   | 161,16  | 1,03   |
| SAN ANDRES<br>DE GILES  | 26,20   | 29,30   | 251   | 240,08  | 0,96   |
| SAN ANTONIO<br>DE ARECO | 12,18   | 38,12   | 310   | 341,59  | 1,10   |
| SAN CAYETANO            | 14,20   | 28,98   | 125   | 131,60  | 1,05   |
| SAN FERNANDO            | 39,85   | 22,06   | 933   | 1067,97                                       | 1,14   |
| SAN ISIDRO              | 38,43   | 13,81   | 3165  | 3012,31                                       | 0,95   |
| SAN NICOLAS             | 28,59   | 0,00  | 654   | 707,34  | 1,08   |
| SAN PEDRO               | 30,85   | 27,30   | 410   | 415,27  | 1,01   |
| SAN VICENTE             | 44,01   | 6,40  | 453   | 464,62  | 1,03   |

Continúa. . .

## CUADRO 1

PLANTA DE PERSONAL DE LOS GOBIERNOS MUNICIPALES DE  
LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. 1995/96

Continuación

|                         | Participac. de<br>Jerarq. Prof. y<br>Tecn. %<br>[1] | Participac. del<br>Personal<br>Temporario%<br>[2] | Personal sin<br>Salario<br>Normalizado<br>[3] | Personal con<br>Salario<br>Normalizado<br>[4] | Planta Norm./<br>Planta sin<br>Normalizar<br>[5] |
|-------------------------|---|---|---|---|--|
| SUIPACHA                | 35,06   | 11,69   | 136   | 163,07  | 1,20   |
| TANDIL                  | 21,27   | 31,18   | 799   | 773,66  | 0,97   |
| TAPALQUE                | 22,03   | 25,85   | 175   | 189,82  | 1,08   |
| TIGRE                   | 0,00  | 20,73   | 765   | 939,86  | 1,23   |
| TORDILLO                | 28,99   | 11,59   | 61  | 60,11   | 0,99   |
| TORNQUIST               | 22,36   | 24,77   | 249   | 255,90  | 1,03   |
| TRENQUE<br>LAUQUEN      | 16,55   | 41,44   | 506   | 471,48  | 0,93   |
| TRES ARROYOS            | 35,29   | 8,09  | 784   | 703,15  | 0,90   |
| TRES DE<br>FEBRERO      | 30,23   | 7,05  | 2478  | 2612,98                                       | 1,05   |
| VEINTICINCO<br>DE MAYO  | 35,78   | 16,91   | 339   | 359,13  | 1,06   |
| VICENTE LOPEZ           | 54,24   | 17,35   | 2467  | 2630,58                                       | 1,07   |
| VILLARINO               | 28,26   | 10,51   | 247   | 275,50  | 1,12   |
| ZARATE                  | 24,42   | 21,31   | 506   | 502,58  | 0,99   |
| LA COSTA                | 13,19   | 73,07   | 435   | 468,63  | 1,08   |
| PINAMAR                 | 20,00   | 22,07   | 339   | 445,17  | 1,31   |
| VILLA GESELL            | 24,31   | 37,31   | 294   | 291,08  | 0,99   |
| MONTE<br>HERMOSO        | 17,59   | 34,72   | 141   | 175,92  | 1,25   |
| TRES LOMAS*             | 28,47   | 5,84  | 129   | 142,38  | 1,10   |
| FLORENTINO<br>AMEGHINO* | 18,29   | 21,14   | 138   | 159,78  | 1,16   |

Continúa . . .

## CUADRO 1

**PLANTA DE PERSONAL DE LOS GOBIERNOS MUNICIPALES DE  
LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. 1995/96**

## Continuación

|                         | Participac. de<br>Jerarq. Prof. y<br>Tecn. %<br>[1] | Participac. del<br>Personal<br>Temporario%<br>[2] | Personal sin<br>Salario<br>Normalizado<br>[3] | Personal con<br>Salario<br>Normalizado<br>[4] | Planta Norm./<br>Planta sin<br>Normalizar<br>[5] |
|-------------------------|---|---|---|---|--|
| PRESIDENTE<br>PERON*    | 29,59   | 19,48   | 215   | 261,96  | 1,22   |
| EZEIZA*                 | 24,70   | 24,30   | 380   | 524,39  | 1,38   |
| SAN MIGUEL*             | 32,96   | 13,04   | 1174  | 1296,88                                       | 1,10   |
| JOSE C.PAZ*             | 14,84   | 14,99   | 567   | 726,80  | 1,28   |
| MALVINAS<br>ARGENTINAS* | 13,70   | 37,23   | 747   | 946,82  | 1,27   |
| PUNTA INDIO*            | 12,71   | 48,31   | 61  | 80,40   | 1,32   |
| HURLINGHAM*             | 34,42   | 11,47   | 679   | 730,87  | 1,08   |
| ITUZAINGO*              | 44,38   | 0,00  | 552   | 596,75  | 1,08   |
| TOTAL                   |   |   | 93857   | 95766,81                                      |  |
| PROMEDIO                | 26,98   | 20,71   | 700,43  | 714,68  | 1,06   |

\*Faltan datos.

[1] Participación de las categorías jerárquico, profesional y técnico en la planta de personal total de cada municipio.

[2] Participación de la categoría temporario en la planta de personal total de cada municipio.

[3] Planta de personal sin salario normalizado.

[4] Planta de personal con salario normalizado (corregida por calidad).

[5]= [4] / [3] Relación planta normalizada y sin normalizar.

## CUADRO 2

STOCK DE CAPITAL DE LOS GOBIERNOS MUNICIPALES DE LA  
PROVINCIA DE BUENOS AIRES. 1995

|                      | Capital<br>en<br>Bienes | Capital en<br>Trabajos<br>Publicos | Capital<br>Total | Participac.<br>Relativa<br>% | Capital<br>Per<br>Capita | Capital<br>/Planta de<br>Personal | Población |
|----------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-----------|
|                      | [1]                     | [2]                                | [3]              | [4]                          | [5]                      | [6]                               | [7]       |
| ADOLFO<br>ALSINA     | 721946                  | 2783315                            | 3505261          | 0,13                         | 199                      | 10945                             | 391       |
| ALBERTI              | 500143                  | 4584264                            | 5084406          | 0,19                         | 479                      | 27580                             | 10625     |
| ALMIRANTE<br>BROWN   | 2191962                 | 24720660                           | 26912623         | 1,02                         | 53                       | 18671                             | 503728    |
| AVELLANEDA           | 3866127                 | 86005140                           | 89871267         | 3,42                         | 257                      | 24500                             | 349022    |
| AYACUCHO             | 672413                  | 11153226                           | 11825639         | 0,45                         | 593                      | 30196                             | 19955     |
| AZUL                 | 2463716                 | 29361161                           | 31824877         | 1,21                         | 495                      | 46505                             | 64318     |
| BAHIA<br>BLANCA      | 4338925                 | 44768466                           | 49107391         | 1,87                         | 171                      | 31212                             | 287553    |
| BAUCARCE             | 857906                  | 10983103                           | 11841009         | 0,45                         | 283                      | 49977                             | 41811     |
| BARADERO             | 543867                  | 10844966                           | 11388833         | 0,43                         | 387                      | 37729                             | 29451     |
| BARTOLOME<br>MITRE   | 399284                  | 6630069                            | 7029353          | 0,27                         | 275                      | 22526                             | 25605     |
| BERAZATEGUI          | 2040872                 | 58945335                           | 60986207         | 2,32                         | 232                      | 39538                             | 262773    |
| BERISSO              | 1896796                 | 11018502                           | 12915298         | 0,49                         | 165                      | 19026                             | 78162     |
| BOLIVAR              | 1485354                 | 15806627                           | 17291981         | 0,66                         | 530                      | 37924                             | 32641     |
| BRAGADO              | 520208                  | 12156191                           | 12676399         | 0,48                         | 307                      | 23543                             | 41353     |
| BRANDSEN             | 117519                  | 9628776                            | 9746295          | 0,37                         | 495                      | 49322                             | 19683     |
| CAMPANA              | 1633447                 | 16653400                           | 18286848         | 0,69                         | 237                      | 23909                             | 77178     |
| CAÑUELAS             | 771699                  | 7547428                            | 8319127          | 0,32                         | 251                      | 18683                             | 33187     |
| CAPITAN<br>SARMIENTO | 274260                  | 5279243                            | 5553502          | 0,21                         | 470                      | 28834                             | 11806     |
| CARLOS<br>CASARES    | 1016140                 | 12106509                           | 13122649         | 0,50                         | 652                      | 36527                             | 20134     |
| CARLOS<br>TEJEDOR    | 779257                  | 6416215                            | 7195472          | 0,27                         | 598                      | 16506                             | 12030     |
| CARMEN DE<br>ARECO   | 223829                  | 4165699                            | 4389528          | 0,17                         | 333                      | 23258                             | 13197     |
| DAIREAUX             | 677433                  | 6030369                            | 6707801          | 0,25                         | 445                      | 21069                             | 15067     |

Continúa...

## CUADRO 2

**STOCK DE CAPITAL DE LOS GOBIERNOS MUNICIPALES DE LA  
PROVINCIA DE BUENOS AIRES. 1995**

Continuación

|                       | Capital<br>en<br>Bienes<br>[1] | Capital en<br>Trabajos<br>Publicos<br>[2] | Capital<br>Total<br>[3] | Participac.<br>Relativa<br>%<br>[4] | Capital<br>Per<br>Capita<br>[5] | Capital<br>/Planta de<br>Personal<br>[6] | Población<br>[7] |
|-----------------------|--------------------------------|---|-------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|--|------------------|
| CASTELLI              | 285049                         | 2621361                                   | 2906409                 | 0,11                                | 404                             | 18477                                    | 7197             |
| COLON                 | 733787                         | 2724396                                   | 3458183                 | 0,13                                | 155                             | 10824                                    | 22331            |
| CORONEL<br>ROSALES    | 427213                         | 16849500                                  | 17276713                | 0,66                                | 291                             | 50400                                    | 59429            |
| CORONEL<br>DORREGO    | 527078                         | 7221117                                   | 7748195                 | 0,29                                | 445                             | 28771                                    | 17416            |
| CORONEL<br>PRINGLES   | 710875                         | 5127810                                   | 5838685                 | 0,22                                | 251                             | 21039                                    | 23217            |
| CORONEL<br>SUAREZ     | 1005224                        | 12709421                                  | 13714645                | 0,52                                | 371                             | 24307                                    | 37015            |
| CHACABUCO             | 1280491                        | 12331008                                  | 13611499                | 0,52                                | 305                             | 22940                                    | 44613            |
| CHASCOMUS             | 1100116                        | 15271759                                  | 16371875                | 0,62                                | 439                             | 25177                                    | 37298            |
| CHIVILCOY             | 1058616                        | 16408578                                  | 17467194                | 0,66                                | 298                             | 28201                                    | 58626            |
| DOLORES               | 313078                         | 1815239                                   | 2128317                 | 0,08                                | 86                              | 6796                                     | 24698            |
| ENSENADA              | 524678                         | 10333319                                  | 10857997                | 0,41                                | 213                             | 16843                                    | 51028            |
| ESCOBAR               | 1382641                        | 12854337                                  | 14236978                | 0,54                                | 94                              | 17367                                    | 151590           |
| ESTEBAN<br>ECHEVERRIA | 980616                         | 37997950                                  | 38978566                | 1,48                                | 123                             | 30370                                    | 316467           |
| EXALT. DE LA<br>CRUZ  | 671000                         | 5859060                                   | 6530059                 | 0,25                                | 345                             | 25470                                    | 18925            |
| FLORENCIO<br>VARELA   | 2580360                        | 55089681                                  | 57670041                | 2,19                                | 197                             | 33576                                    | 293354           |
| GENERAL<br>ALVARADO   | 505920                         | 12678002                                  | 13183922                | 0,50                                | 408                             | 28691                                    | 32319            |
| GENERAL<br>ALVEAR     | 296174                         | 5458463                                   | 5754637                 | 0,22                                | 695                             | 31703                                    | 8284             |

Continúa...

**CUADRO 2**  
**STOCK DE CAPITAL DE LOS GOBIERNOS MUNICIPALES DE LA**  
**PROVINCIA DE BUENOS AIRES. 1995**

Continuación

|                       | Capital<br>en<br>Bienes<br>[1] | Capital en<br>Trabajos<br>Publicos<br>[2] | Capital<br>Total<br>[3] | Participac.<br>Relativa<br>%<br>[4] | Capital<br>Per<br>Capita<br>[5] | Capital<br>/Planta de<br>Personal<br>[6] | Población<br>[7] |
|-----------------------|--------------------------------|---|-------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|--|------------------|
| GENERAL<br>ARENALES   | 320111                         | 4409984                                   | 4730095                 | 0,18                                | 314                             | 30395                                    | 15063            |
| GENERAL<br>BELGRANO   | 331441                         | 10168573                                  | 10500014                | 0,40                                | 733                             | 38546                                    | 14316            |
| GENERAL<br>GUIDO      | 260009                         | 2232547                                   | 2492556                 | 0,09                                | 910                             | 24785                                    | 2740             |
| GENERAL<br>LAMADRID   | 378022                         | 6708724                                   | 7086746                 | 0,27                                | 665                             | 25884                                    | 10659            |
| GENERAL LAS<br>HERAS  | 187826                         | 1165825                                   | 1353651                 | 0,05                                | 116                             | 6592                                     | 11641            |
| GENERAL<br>LAVALLE    | 211152                         | 1430706                                   | 1641858                 | 0,06                                | 388                             | 13952                                    | 4231             |
| GENERAL<br>MADARIAGA  | 571164                         | 3577025                                   | 4148188                 | 0,16                                | 238                             | 14940                                    | 17462            |
| GENERAL PAZ           | 574236                         | 4890565                                   | 5464801                 | 0,21                                | 577                             | 21243                                    | 9472             |
| GENERAL<br>PINTO      | 400201                         | 7177973                                   | 7578174                 | 0,29                                | 766                             | 36411                                    | 9893             |
| GENERAL<br>PUEYRREDON | 4900582                        | 16602097                                  | 17092156                | 6,50                                | 298                             | 39321                                    | 574046           |
| GENERAL<br>RODRIGUEZ  | 1048447                        | 7160909                                   | 8209356                 | 0,31                                | 146                             | 21091                                    | 56209            |
| GENERAL SAN<br>MARTIN | 4757357                        | 40312031                                  | 45069387                | 1,71                                | 109                             | 15072                                    | 414798           |
| GENERAL<br>SARMIENTO  | 2161852                        | 45138337                                  | 47300188                | 1,80                                | 66                              |  | 718000           |

Continúa. . .

**CUADRO 2**  
**STOCK DE CAPITAL DE LOS GOBIERNOS MUNICIPALES DE LA**  
**PROVINCIA DE BUENOS AIRES. 1995**

Continuación

|                      | Capital<br>en<br>Bienes | Capital en<br>Trabajos<br>Publicos | Capital<br>Total | Participac.<br>Relativa<br>% | Capital<br>Per<br>Capita | Capital<br>/Planta de<br>Personal | Población |
|----------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-----------|
|                      | [1]                     | [2]                                | [3]              | [4]                          | [5]                      | [6]                               | [7]       |
| GENERAL<br>VIAMONTE  | 515603                  | 10787427                           | 11303031         | 0,43                         | 627                      | 48605                             | 18034     |
| GENERAL<br>VILLEGAS  | 1129014                 | 11421439                           | 12550453         | 0,48                         | 449                      | 31640                             | 27971     |
| GONZALES<br>CHAVES   | 444112                  | 5534084                            | 5978196          | 0,23                         | 470                      | 34138                             | 12725     |
| GUAMINI              | 681052                  | 5808580                            | 6489632          | 0,25                         | 527                      | 26875                             | 12311     |
| HIPOLITO<br>YRIGOYEN | 273981                  | 4171363                            | 4445343          | 0,17                         | 493                      | 26110                             | 9021      |
| BENITO<br>JUAREZ     | 812316                  | 6467390                            | 7279706          | 0,28                         | 361                      | 16572                             | 20172     |
| JUNIN                | 2631876                 | 31159079                           | 33790955         | 1,28                         | 386                      | 83808                             | 87488     |
| LANUS                | 3274858                 | 85048839                           | 88323697         | 3,36                         | 188                      | 26501                             | 469137    |
| LA PLATA             | 7568299                 | 13476331                           | 14233161         | 5,41                         | 251                      | 48021                             | 567561    |
|                      |                         | 6                                  | 5                |                              |                          |                                   |           |
| LAPRIDA              | 637753                  | 5757947                            | 6395700          | 0,24                         | 679                      | 28521                             | 9417      |
| LAS FLORES           | 631917                  | 8815596                            | 9447513          | 0,36                         | 426                      | 41326                             | 22179     |
| LEANDRO N.<br>ALEM   | 387505                  | 8113695                            | 8501200          | 0,32                         | 509                      | 37929                             | 16709     |
| LINCOLN              | 653285                  | 14375488                           | 15028773         | 0,57                         | 359                      | 25882                             | 41855     |
| LOBERIA              | 778234                  | 5733701                            | 6511935          | 0,25                         | 368                      | 18819                             | 17710     |
| LOBOS                | 317566                  | 4089042                            | 4406607          | 0,17                         | 138                      | 15551                             | 31972     |
| LOMAS DE<br>ZAMORA   | 4267084                 | 41650572                           | 45917656         | 1,74                         | 77                       | 17010                             | 599628    |
| LUJAN                | 1009191                 | 14678487                           | 15687678         | 0,60                         | 184                      | 18198                             | 85491     |
| MAGDALENA            | 605925                  | 6543470                            | 7149395          | 0,27                         | 315                      | 25599                             | 22669     |

Continúa...

**CUADRO 2****STOCK DE CAPITAL DE LOS GOBIERNOS MUNICIPALES DE LA  
PROVINCIA DE BUENOS AIRES. 1995**

Continuación

|                   | Capital<br>en<br>Bienes<br>[1] | Capital en<br>Trabajos<br>Publicos<br>[2] | Capital<br>Total<br>[3] | Participac.<br>Relativa<br>%<br>[4] | Capital<br>Per<br>Capita<br>[5] | Capital<br>/Planta de<br>Personal<br>[6] | Población<br>[7] |
|-------------------|--------------------------------|---|-------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|--|------------------|
| MAIPU             | 337735                         | 1687015                                   | 2024751                 | 0,08                                | 198                             | 8139                                     | 10228            |
| MAR<br>CHIQUITA   | 786318                         | 6997071                                   | 7783389                 | 0,30                                | 488                             | 22965                                    | 15948            |
| MARCOS PAZ        | 756714                         | 2680803                                   | 3437517                 | 0,13                                | 103                             | 16687                                    | 33222            |
| LA MATANZA        | 4047330                        | 55628263                                  | 59675593                | 2,27                                | 50                              | 12268                                    | 1191171          |
| MERCEDES          | 1135948                        | 7729422                                   | 8865371                 | 0,34                                | 155                             | 15101                                    | 57308            |
| MERLO             | 3506966                        | 28268919                                  | 31775885                | 1,21                                | 73                              | 10608                                    | 434262           |
| MONTE             | 269022                         | 1747072                                   | 2016094                 | 0,08                                | 122                             | 11606                                    | 16548            |
| MORENO            | 2760050                        | 26412620                                  | 29172670                | 1,11                                | 88                              | 17414                                    | 331776           |
| MORON             | 4364837                        | 91927770                                  | 96292608                | 3,66                                | 146                             | 34779                                    | 660796           |
| NAVARRO           | 546303                         | 6981524                                   | 7527827                 | 0,29                                | 523                             | 24246                                    | 14382            |
| NECOCHEA          | 2351716                        | 20464909                                  | 22816625                | 0,87                                | 257                             | 23004                                    | 88953            |
| NUEVE DE<br>JULIO | 900541                         | 14055539                                  | 14956079                | 0,57                                | 333                             | 38770                                    | 44886            |
| OLAVARRIA         | 3423902                        | 51342940                                  | 54766842                | 2,08                                | 541                             | 59902                                    | 101295           |
| PATAGONES         | 571420                         | 20197966                                  | 20769387                | 0,79                                | 721                             | 66174                                    | 28792            |
| PEHUAJO           | 664486                         | 6548346                                   | 7212832                 | 0,27                                | 188                             | 11895                                    | 38347            |
| PELLEGRINI        | 393799                         | 5358039                                   | 5751839                 | 0,22                                | 1312                            | 42898                                    | 4383             |
| PERGAMINO         | 1721726                        | 22445280                                  | 24167006                | 0,92                                | 244                             | 30280                                    | 98849            |
| PILA              | 417929                         | 5365968                                   | 5783896                 | 0,22                                | 1948                            | 42789                                    | 2969             |
| PILAR             | 1010057                        | 12216082                                  | 13226138                | 0,50                                | 87                              | 17870                                    | 152391           |
| PUAN              | 1091479                        | 15813624                                  | 16905103                | 0,64                                | 977                             | 81039                                    | 17312            |
| QUILMES           | 3622977                        | 71174649                                  | 74797626                | 2,84                                | 139                             | 34267                                    | 536995           |
| RAMALLO           | 773607                         | 11208116                                  | 11981723                | 0,46                                | 419                             | 32716                                    | 28565            |
| RAUCH             | 756096                         | 6998935                                   | 7755032                 | 0,29                                | 547                             | 33221                                    | 14170            |

Continúa. . .

## CUADRO 2

**STOCK DE CAPITAL DE LOS GOBIERNOS MUNICIPALES DE LA  
PROVINCIA DE BUENOS AIRES. 1995**

Continuación

|                         | Capital<br>en<br>Bienes | Capital en<br>Trabajos<br>Publicos | Capital<br>Total | Participac.<br>Relativa<br>% | Capital<br>Per<br>Capita | Capital<br>/Planta de<br>Personal | Población |
|-------------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-----------|
|                         | [1]                     | [2]                                | [3]              | [4]                          | [5]                      | [6]                               | [7]       |
| RIVADAVIA               | 1509344                 | 6318930                            | 7828273          | 0,30                         | 502                      | 21881                             | 15587     |
| ROJAS                   | 845669                  | 9128130                            | 9973799          | 0,38                         | 431                      | 25041                             | 23134     |
| ROQUE PEREZ             | 243998                  | 2432368                            | 2676366          | 0,10                         | 274                      | 16614                             | 9777      |
| SAAVEDRA                | 899565                  | 20433297                           | 21332863         | 0,81                         | 1076                     | 62337                             | 19821     |
| SALADILLO               | 940173                  | 5806533                            | 6746707          | 0,26                         | 252                      | 20053                             | 26757     |
| SALTO                   | 969199                  | 12606775                           | 13575974         | 0,52                         | 473                      | 47865                             | 28722     |
| SALLIQUELO              | 413874                  | 9827448                            | 10241322         | 0,39                         | 1145                     | 63548                             | 8946      |
| SAN ANDRES<br>DE GILES  | 695118                  | 2598615                            | 3293733          | 0,13                         | 173                      | 13720                             | 19067     |
| SAN ANTONIO<br>DE ARECO | 661444                  | 6725409                            | 7386853          | 0,28                         | 372                      | 21625                             | 19839     |
| SAN<br>CAYETANO         | 392130                  | 5633645                            | 6025775          | 0,23                         | 699                      | 45787                             | 8623      |
| SAN<br>FERNANDO         | 1184360                 | 27239967                           | 28424326         | 1,08                         | 191                      | 26615                             | 149040    |
| SAN ISIDRO              | 2980870                 | 89527866                           | 92508736         | 3,52                         | 306                      | 30710                             | 302689    |
| SAN NICOLAS             | 1198498                 | 37747142                           | 38945639         | 1,48                         | 277                      | 55059                             | 140442    |
| SAN PEDRO               | 821723                  | 13395116                           | 14216839         | 0,54                         | 273                      | 34235                             | 52042     |
| SAN VICENTE             | 792901                  | 17063481                           | 17856382         | 0,68                         | 214                      | 38432                             | 83309     |
| SUPACHA                 | 309199                  | 3990197                            | 4299397          | 0,16                         | 522                      | 26365                             | 8233      |
| TANDIL                  | 2933189                 | 36452136                           | 39385325         | 1,50                         | 376                      | 50908                             | 104861    |
| TAPALQUE                | 264022                  | 2093431                            | 2357453          | 0,09                         | 290                      | 12419                             | 8128      |
| TIGRE                   | 5336082                 | 54627503                           | 59963585         | 2,28                         | 214                      | 63800                             | 279718    |
| TORDILLO                | 118429                  | 1111156                            | 1229586          | 0,05                         | 870                      | 20455                             | 1413      |
| TORNQUIST               | 350007                  | 4184258                            | 4534265          | 0,17                         | 412                      | 17719                             | 11001     |

Continúa...

**CUADRO 2**  
**STOCK DE CAPITAL DE LOS GOBIERNOS MUNICIPALES DE LA**  
**PROVINCIA DE BUENOS AIRES. 1995**

Continuación

|                        | Capital<br>en<br>Bienes | Capital en<br>Trabajos<br>Publicos | Capital<br>Total | Participac.<br>Relativa<br>% | Capital<br>Per<br>Capita | Capital<br>/Planta de<br>Personal | Población |
|------------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-----------|
|                        | [1]                     | [2]                                | [3]              | [4]                          | [5]                      | [6]                               | [7]       |
| TRENQUE<br>LAUQUEN     | 2170697                 | 25133381                           | 27304078         | 1,04                         | 757                      | 57912                             | 36078     |
| TRES<br>ARROYOS        | 1584027                 | 13823445                           | 15407471         | 0,59                         | 268                      | 21912                             | 57559     |
| TRES DE<br>FEBRERO     | 803787                  | 50145931                           | 50949718         | 1,94                         | 145                      | 19499                             | 350824    |
| VEINTICINCO<br>DE MAYO | 662830                  | 10380832                           | 11043661         | 0,42                         | 323                      | 30751                             | 34159     |
| VICENTE<br>LOPEZ       | 6027232                 | 77383763                           | 83410995         | 3,17                         | 289                      | 31708                             | 288937    |
| VILLARINO              | 310514                  | 3486632                            | 3797145          | 0,14                         | 149                      | 13783                             | 25487     |
| ZARATE                 | 907729                  | 18060208                           | 18967937         | 0,72                         | 195                      | 37741                             | 97092     |
| LA COSTA               | 2689697                 | 36053696                           | 38743393         | 1,47                         | 865                      | 82674                             | 44788     |
| PINAMAR                | 1647417                 | 7356128                            | 9003545          | 0,34                         | 686                      | 20225                             | 13119     |
| VILLA GESELL           | 658952                  | 10166510                           | 10825462         | 0,41                         | 602                      | 37191                             | 17985     |
| MONTE<br>HERMOSO       | 519185                  | 5787329                            | 6306514          | 0,24                         | 1660                     | 35849                             | 3799      |
| TRES LOMAS             | 347103                  | 5194001                            | 5541104          | 0,21                         |                          | 38917                             |           |
| F. AMEGHINO            | 519130                  | 5970549                            | 6489679          | 0,25                         |                          | 40616                             |           |
| TOTAL                  | 164017035               | 2467390036                         | 2631407071       | 100,00                       |                          |                                   | 13315778  |
| PROMEDIO               | 1291473                 | 19428268                           | 20719741         | 0,79                         | 401                      | 29930                             | 106526    |

[1] Stock de capital en bienes (\$ de 1992).

[2] Stock de capital en trabajos publicos.

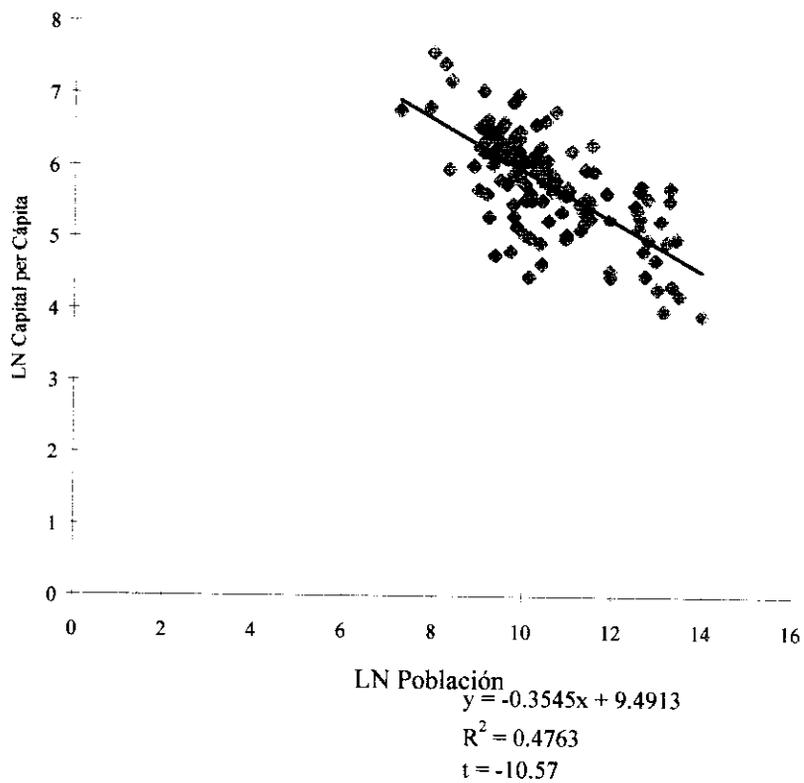
[3] = [1] + [2] Stock de capital total.

[4] Participacion del stock de capital de cada municipio en el total de la provincia.

[5] = [3] / [7] Stock de capital per capita.

[6] = [3] / Cuadro 1 [4] Relación capital-trabajo.

**GRAFICO 1**  
**CAPITAL PER CAPITA EN FUNCION DE POBLACION**



## REFERENCIAS

HANUSHC, H. (1984). *Public Finance and the Quest for Efficiency*. Proceedings of the 38<sup>th</sup> Congress of the International Institute of Public Finance. Copenhagen, 1982. Wayne State University Press.

MÜNCH, K., W. LÄNGER and G. RAUSCHER (1984). *Productivity in the Local Government Sector: A Framework for Empirical Research*. Proceedings of the 38<sup>th</sup> Congress of the International Institute of Public Finance. Copenhagen, 1982. Wayne State University Press.

Serie de Estudios Fiscales No.23 (1995). *Evolución de Salarios y Ocupación en el Nivel Municipal de Gobierno de la Provincia de Buenos Aires*. Convenio Facultad de Ciencias Económicas, Universidad nacional de La Plata - Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires.

Serie MFPPM No. 9 (1995). *Recursos y Gastos Corrientes y de Capital de cada uno de los 126 Municipios de la Provincia de Buenos Aires. Período 1970-1995*. Maestría en Finanzas Públicas Provinciales y Municipales, UNLP.

Subsecretaría de Programación del Desarrollo (1988). *El Stock de Capital en la Argentina. Actualización Estadística*. Dirección Nacional de Análisis y Planificación Global.