

# LA REESTRUCTURACIÓN DE UN PUEBLO COSTERO POR LA INSERCIÓN DE LA **ACTIVIDAD TURÍSTICA. EL CASO DE HUATULCO, OAXACA, MÉXICO**

#### Martha Judith Hernández Velasco

Doctorado en Desarrollo Regional Sustentable Colegio de Veracruz Xalapa, Veracruz, México.



D 0000-0002-0464-3286



#### Xochitl del Alba León Estrada

Academia de Desarrollo Regional Sustentable Colegio de Veracruz Xalapa, Veracruz, México.



D 0000-0002-1142-3637



zdelalba@colver.info

#### **RESUMEN**

El objetivo de este trabajo es analizar los cambios ocurridos en Huatulco, Oaxaca, México, ante el establecimiento del Centro Integralmente Planeado Bahías de Huatulco. Este centro es una estrategia del gobierno federal para incentivar la economía en la región mediante el turismo. Los pobladores que habitaban este territorio costero fueron reubicados a partir de 1984 en un espacio dispuesto estratégicamente para la construcción de la zona habitacional de los trabajadores. Esto implicó, además del cambio de vivienda, la reconfiguración de su cotidianeidad. Metodológicamente, es una investigación cualitativa apoyada en el análisis de fuentes bibliográficas y en técnicas antropológicas etnográficas. Los resultados son preliminares y se derivan del proyecto de investigación "El patrimonio cultural como parte del desarrollo sustentable. El caso de Huatulco, Oaxaca, México" que se realiza como tesis doctoral. En esta etapa de la investigación se concluye que la reestructuración del pueblo de Huatulco es una manifestación de la resiliencia de la población, la cual adecuó su configuración en comunidades costeras a una forma de subsistencia basada en la actividad turística. Dado que dicha actividad se encuentra en proceso de reorientación, son necesarias alternativas para reapropiarse del entorno fomentando la construcción de un nuevo territorio marcado por la diversidad..

#### **PALABRAS CLAVE**

patrimonio > turismo > ecología política > Huatulco

LA REESTRUCTURACIÓN DE UN **PUEBLO COSTERO POR LA INSERCIÓN DE LA ACTIVIDAD** TURÍSTICA. EL CASO DE **HUATULCO, OAXACA, MÉXICO** 

Martha Judith Hernández Velasco -Xochitl del Alba León Estrada

#### Recibido

24 de julio, 2021

#### Aprobado

6 de octubre, 2021

#### DOI

https://doi.org/10.24215/27186717e018

Ayana Revista de Investigación en Turismo I Año 2 I Vol. 2 I N° 01 Diciembre 2021 -**Mayo 2022** 

ISSN 2718-6717

Entidad editora Instituto de Investigaciones en Turismo, Facultad de Ciencias Económicas (Universidad Nacional de La Plata) La Plata | Buenos Aires | Argentina

http://revistas.unlp.edu.ar/ayana



# THE RESTRUCTURING OF A COASTAL TOWN DUE TO THE INTRODUCTION OF TOURIST ACTIVITY: THE CASE OF HUATULCO, OAXACA, MEXICO **ABSTRACT**

This paper aims at analysing the changes that have occurred in Huatulco, Oaxaca, Mexico due to the establishment of the Bahías de Huatulco Integrally Planned Centre. This centre is a strategy implemented by the federal government to stimulate the regional economy through tourism. Beginning in 1984, the inhabitants of this coastal territory were relocated to a space strategically prepared for the construction of a workers' housing area. This implied, in addition to a change of residence, the reconfiguration of their daily life. From a methodological point of view this is a qualitive research, supported by both an analysis of bibliographic sources and the use of ethnographic anthropological techniques. The results of the investigation are preliminary and derive from the research project "Cultural Heritage as Part of Sustainable Development: The Case of Huatulco, Oaxaca, Mexico", which serves as a doctoral thesis. At this stage of the research, we conclude that the restructuring of the town of Huatulco is a manifestation of the resilience of the population, which adjusted the configuration of coastal communities to a form of subsistence based on tourism. Said restructuring is in a process of reorientation and alternative forms of environmental reappropriation are necessary to promote the construction of a new territory marked by diversity.

#### **KEYWORDS**

heritage > Tourism > Political Ecology > Huatulco.

# A REESTRUTURAÇÃO DE UM POVOADO COSTEIRO PARA INCLUSÃO DA ATIVIDADE TURÍSTICA. O CASO DE HUATULCO, OAXACA, MÉXICO **RESUMO**

O objetivo deste trabalho é analisar as mudanças ocorridas em Huatulco, Oaxaca, no México, em relação ao estabelecimento do Centro Integralmente Planejado Bahías de Huatulco. Este centro é uma estratégia do governo federal para incentivar a economia da região mediante o turismo. Os moradores que habitam este território costeiro foram realojados/realocados a partir de 1984, para um espaço organizado estrategicamente para construção da zona habitacional dos trabalhadores; isto envolveu, além das mudanças de moradias, a reconfiguração de sua cotidianidade. Metodologicamente, esta é uma investigação qualitativa baseada na análise de fontes bibliográficas, e em técnicas antropológicas etnográficas. Os resultados são preliminares e derivam-se do projeto de pesquisa "O patrimônio cultural como parte do desenvolvimento sustentável. O caso de Huatulco, Oaxaca, México", que se desenvolve atualmente como tese de doutorado. Nesta etapa da pesquisa conclui-se que a reestruturação do povoado de Huatulco é uma manifestação da resiliência da comunidade, que adaptaram seu contexto de povoados costeiros a uma forma de subsistência baseada nas atividades turísticas; Devido a que esta atividade está em processo de reorientação, são necessárias alternativas para readequar o ambiente, promovendo a construção de um novo território marcado pela diversidade.

#### **PALAVRAS CHAVE**

patrimônio > turismo > ecología política > Huatulco.





#### Introducción

El estado de Oaxaca se ubica al sur del territorio mexicano y es considerado uno de los estados más grandes, con una gran diversidad geográfica, climática, étnica, y riqueza cultural y patrimonial. Está conformada por ocho regiones: Valles Centrales, Sierra Norte, Sierra Sur, Cañada, Mixteca, Istmo, Papaloapan y Costa. En esta última, se ubica el municipio de Santa María Huatulco al cual pertenece la localidad de Crucecita, ciudad que surgió como parte de un proyecto federal que pretende impulsar a la región mediante el turismo.

La ejecución de este proyecto está a cargo del Fondo Nacional para el Turismo en México (FONATUR), a través de los Centros Integralmente Planeados (CIPs), que poseen características estandarizadas pensadas para ser reproducidas en distintas zonas del país. Sin embargo, en el caso de Huatulco las expectativas de desarrollo y bienestar social no se ven reflejadas en las condiciones que vive la población.

El objetivo de este trabajo es identificar los cambios que ha tenido la población en relación con el CIP Huatulco y analizar el impacto de las políticas turísticas sobre la población local. Desde la ecología política, se analiza la relación de la población con su entorno ambiental y la reestructuración de sus formas de vida en dependencia con la actividad turística como único medio de ingresos económicos y de subsistencia. Para lo anterior, se recurre al análisis bibliográfico del proyecto de FONATUR y a las percepciones de la población de Huatulco recuperadas por diversas investigaciones en torno al turismo en esta localidad.

Este artículo se compone de cinco apartados. El primero, se contextualiza la comunidad de Huatulco como un conjunto de poblaciones a lo largo del territorio en el que se construye el centro turístico, pues no solo en Crucecita habita la población trabajadora. Además, se contextualiza el proyecto del centro turístico y FONATUR, así como también los objetivos planteados para el desarrollo económico de la región costera de Oaxaca. El segundo apartado esboza nuestro marco teórico: la ecología política en tanto medio para comprender y explicar los procesos sociales de la localidad como parte de un programa propuesto e impuesto por el Estado, y las consecuencias que se observan actualmente en la forma de vida de la población. Asimismo, se incluye la metodología. El tercer punto muestra los resultados de la revisión bibliográfica, mientras que el cuarto la discusión. Finalmente, en la quinta parte se presentan las conclusiones preliminares.

#### Contexto físico, social y problemática

Santa María Huatulco se ubica en la costa del estado de Oaxaca, México (figura 1). Cuenta con 98 localidades y una población de 50.862 habitantes (INEGI, 2020). De sus localidades solo dos son urbanas: Santa María Huatulco (cabecera municipal) y la Crucecita.



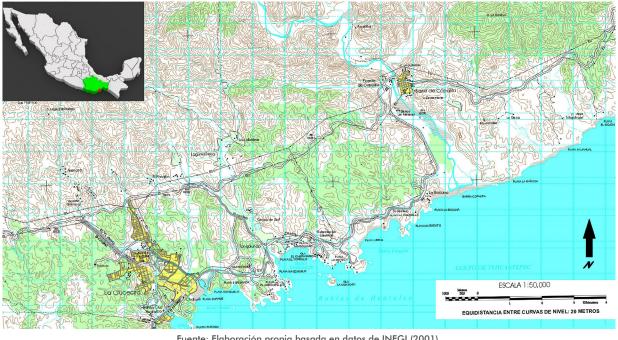


Figura 1. Ubicación de las Bahías de Huatulco.

Fuente: Elaboración propia basada en datos de INEGI (2001).

Las Bahías de Huatulco se ubican en la Región de la Costa de Oaxaca, abarcan una superficie aproximada de 7.604,55 ha. El centro de población lo integran tanto antiguos poblados y pequeñas localidades como sectores construidos por el FONATUR para el impulso del desarrollo urbano-turístico, conformado por tres zonas: Bahías, Zona Centro y la correspondiente a Los Bajos (FONATUR, 2019).

En 1984, el gobierno mexicano expropió el litoral del municipio de Santa María Huatulco para crear el destino turístico que cuenta con nueve bahías, un Parque Nacional declarado Reserva Natural Protegida, paisajes de montaña, valles y laderas irrigadas por ríos que son la oferta turística de patrimonio natural de la región (Talledos, 2012). Por entonces, existían núcleos poblacionales de pescadores y rancheros a lo largo de la costa. Los asentamientos de Coyula, El Arenal y Santa Cruz eran los principales, pero tanto en Tangolunda como en la Bocana del Río Copalita, vivían dos o tres familias de rancheros (Héau, 2015), que fueron desplazados para la construcción del CIP Huatulco. De esta forma, la apropiación de los terrenos por FONATUR representó un proceso de alto impacto para los habitantes. El diseño que utilizaban para la construcción de las ciudades turísticas implicaba una zonificación estricta donde se concentraron los hoteles, centros comerciales, restaurantes y campos de golf. Asimismo, dichas instalaciones estaban separadas de las áreas urbanas donde se localizaron las viviendas, equipamientos y servicios de la población trabajadora, al igual que las zonas de conservación ecológica necesarias para mantener el equilibrio del ecosistema.

En este contexto, surge la Crucecita, pueblo creado en 1984 y que en 2014 contaba con 15.131 habitantes. Estos provenían de varias partes de la república mexicana y fueron empleados en las diversas áreas de servicios turísticos. En 1990, luego de varias protestas, FONATUR cedió lotes para vivienda en tres lugares diferentes y alejados entre sí, donde se establecieron tres colonias populares conformadas por migrantes reubicados al azar, para trabajar en las áreas de servicio al turismo (Héau, 2014). En la actualidad, Crucecita cuenta con 19.222 habitantes, aproximadamente (INEGI, 2020).





Figura 2. Mujeres pescadoras en la playa de la Bocana del Río Copalita.

Fotografía de Martha Hernández. Archivo personal 2016.

El CIP Huatulco convirtió a una población, en su mayoría pesquera, en prestadores de servicios turísticos, meseros, camareros, taxistas, empleados de tiendas de souvenirs que ofrecen al turista productos elaborados, en su mayoría, en otros lugares y que no representan el contexto natural y cultural de la región. Todos estos cambios surgieron a la par de la construcción de este centro turístico, por lo que paulatinamente los habitantes cambiaron su forma de subsistencia y con ello, sus prácticas culturales quedaron relegadas. Al igual que en otros centros turísticos, el crecimiento económico estuvo acompañado del crecimiento demográfico. Sin embargo, al no tener un plan de acción que contemplara espacios donde expandir las unidades habitacionales de la población local, se originaron luchas sociales por un lugar digno donde habitar.

El FONATUR se creó en 1974 siguiendo la Ley Federal de Fomento al Turismo expedida ese mismo año. Surge como una institución estratégica federal para el desarrollo de la inversión turística en México, cuyos objetivos principales son de planeación, comercialización y mantenimiento de destinos turísticos competitivos (FONATUR, 2019). Según Dávila (2015), la finalidad fundamental del FONATUR consiste en posicionar a México como un destino turístico a nivel mundial, a través de una activación de su potencial litoral que incida en el desarrollo de las zonas deprimidas del país. Asimismo, busca evitar problemas de crecimiento desordenado, como los observados en ciudades turísticas que no fueron planeadas para el turismo como Acapulco y Veracruz. Entre sus principales funciones se encuentran: la



elaboración de estudios y proyectos, la ejecución de obras de infraestructura y urbanización. También la edificación de instalaciones turísticas; el abastecimiento y promoción del equipamiento urbano en centros turísticos, la construcción de empresas dedicadas a la actividad turística. Asimismo, busca gestionar, obtener y otorgar financiamiento para el desarrollo de actividades relacionadas con el sector turístico (García, 1992). Este organismo puso en marcha los planes de desarrollo para la construcción de los CIPs, desde la perspectiva del aprovechamiento y protección de los recursos territoriales, con esto se pretendía mejorar la calidad de vida de la población y ofrecer al turista además de sol y playa, riqueza cultural regional (Inda y Gómez, 2015).

Desde sus inicios, Huatulco fue un proyecto que enfrentó dificultades, tales como las que se derivaron de las escasas vías de comunicación, de los problemas comunales y de resistencia, por parte de la población local y las autoridades, al cambio de uso de suelo. Entre las negociaciones por las tierras, a los comuneros se les pagó de tres formas: con lotes, con concesiones para instalar negocios y con dinero en efectivo. Sin embargo, los problemas sociales no cesaron: se presentaron constantes litigios con los comuneros, y la aparición de grupos guerrilleros en los alrededores de Huatulco complicó el escenario para la actividad turística (Inda y Gómez, 2015).

El CIP Huatulco se basó en un Plan Maestro que abarcó de 1984 a 2018, dividido en tres etapas: la primera, entre 1984 y 1989, corresponde al desarrollo de las Bahías de Santa Cruz, Chahué, Tangolunda y Conejos. La segunda, comprende las obras de la Bahía de San Agustín y la zona de playas abiertas al occidente de la reserva. La tercera, abarcó la porción central del litoral, las bahías de Órgano, Maguey, Cacaluta, Chacual y las ensenadas ubicadas en esta área (García, 1992). Entre los alcances de este proyecto se planteaba disminuir la dispersión de la población para formar núcleos poblacionales con condiciones que elevarían su nivel de vida y desarrollo urbano. Uno de los objetivos de este Plan Maestro y que resultó relevante para esta investigación fue la intención de "integrar la región al desarrollo nacional a través del fomento al turismo y las actividades complementarias, pesqueras y de la industria de la construcción, que se practican en la región, para garantizar su crecimiento y la creación de nuevas y permanentes fuentes de trabajo" (García, 1992, p.84). Como se discutirá más adelante, estas fuentes permanentes de trabajo no resultaron como se planearon y las actividades pesqueras han quedado reducidas a un grupo pequeño de pescadores.

Desde finales del siglo XX, García (1992) advirtió sobre el posible establecimiento de asentamientos irregulares en Huatulco —tal y como había sucedido en otros centros turísticos— si no se llevaba a cabo una adecuada planificación. Lo anterior,
traería problemas como el desempleo, la demanda de servicios y otros satisfactores que el gobierno no podría proveer de
manera conveniente, así como el deterioro por la limitación en la disponibilidad de los recursos. Actualmente, se promociona
a Huatulco como destino turístico, como "un paraíso sustentable, donde se realizan actividades como (...) recorridos en las
bahías y fincas cafetaleras; turismo de aventura como rappel, surf, deportes acuáticos, senderismo, apreciación de la riqueza
biológica, cultural y arqueológica" (FONATUR, 2020). También, se lo destaca tanto por su atractivo para el visitante internacional como por su accesibilidad para el turismo nacional.

La historia de Huatulco en tanto centro turístico, desde su proyección hasta la puesta en función, ha sido un camino de dificultades, principalmente, por la resistencia de la población al cambio que afecta su vida cotidiana. Entre la distribución de las áreas de actividad, se proyectó un espacio para unidades habitacionales de trabajadores sin pensar en el crecimiento de dicha población. Este es uno de los problemas actuales que viven los residentes de Huatulco, quienes buscan nuevos espacios para habitar.



### Aspectos teóricos y metodológicos para el análisis de la relación ser humano, entorno y política

Las relaciones entre el ser humano y su entorno se han estudiado desde distintos enfoques. Para comprender los cambios que ha vivido la población de Huatulco por la implementación del proyecto turístico recurrimos a la ecología política, Desde esta perspectiva, se considera el impacto que tienen las decisiones gubernamentales y del mercado para transformar el entorno ambiental y las relaciones entre este y las sociedades que lo habitan. Asimismo, se analizan las relaciones entre ser humano y naturaleza, y sociedad y entorno ambiental. También, las relaciones de poder, conocimiento y autoridad en la gestión, y manejo ambiental. A su vez, acercándose a una perspectiva antropológica, se estudia el modo en que las identidades culturales, posiciones sociales y mecanismos de poder utilizan y controlan los recursos naturales (Durand et al., 2012).

Este enfoque, posibilita debates y reflexiones epistemológicas acerca de las relaciones de poder que configuran los territorios de forma productiva (Tetreault, 2017). La ecología política, surge a raíz de la conciencia mundial sobre los problemas ambientales que se expresaron en conferencias internacionales celebradas en Estocolmo (1972) y Río de Janeiro (1992). En este sentido, la disciplina intenta explicar las causas de los problemas ambientales y sugerir propuestas para el desarrollo (d'Argemir, 1999). Asimismo, retoma la importancia de la degradación ambiental como una causa y consecuencia de problemas sociales, por lo que hace referencia a los aspectos culturales de las sociedades, al sistema de creencias y conocimientos de los grupos sociales, al manejo de los recursos y las instituciones que se encargan de regular sus usos. En este sentido, la ecología política logra conjugar, en un mismo campo y eje de interés, antropología económica y antropología ecológica. Dicho eje, incorpora las dimensiones de la globalidad y considera que el impacto ambiental de las poblaciones humanas está mediatizado por fuerzas económicas y políticas, así como por dimensiones culturales (d'Argemir, 1999).

En cuanto a la toma de decisiones y relaciones de poder, la ecología política analiza cómo el gobierno y el mercado interactúan para transformar el ambiente, y cómo se pueden aplicar los medios políticos para garantizar que los seres humanos desarrollen relaciones simbióticas con el entorno natural, en lugar de destructivas. Si los entornos o ecosistemas naturales son, en gran medida, constructos sociales, la ecología política también expande significativamente el análisis ecológico. Este análisis incluye un examen de las interconexiones entre las exportaciones dominantes, modelo de desarrollo liderado, la crisis económica en curso, las políticas y acciones del estado, la competencia entre varias clases y grupos de interés, y las estrategias de supervivencia de una población rural cada vez más empobrecida (Stonich y De Walt, 2006).

Para Escobar (2011), las crisis económicas son crisis ecológicas y culturales, por lo que observar las problemáticas desde la ecología política proveerá

las bases para el entendimiento teórico sobre cómo reorientar las sociedades, lejos de la angustiosa ordenación del presente, a través de las prácticas y singularidades ecológicas, que pueden constituir alternativas tangibles para las realizaciones y significados capitalistas, fomentando la construcción de nuevos territorios existenciales (Escobar, 2011, p.75).



Esto, a través de la revalorización y reapropiación del patrimonio de la población.

En este sentido, el concepto de resiliencia es útil para explicar el proceso por el cual la población ha resistido los cambios en su configuración social y vida cotidiana, al verse sometidos por un proyecto de origen político. La palabra resiliencia proviene del latín resilio o resiliere, que se traduce como saltar hacia atrás o rebotar. Este concepto se ha aplicado en las ciencias sociales, y sobre todo en la psicología, para referirse a la capacidad del ser humano de reponerse a las adversidades de manera eficaz. De acuerdo con Tainter (2006), la resiliencia es la capacidad de un sistema para ajustar su configuración y funcionamiento en caso de perturbación; en el caso de Huatulco observamos cómo la sociedad se está configurando constantemente ante una perturbación económica y social.

Metodológicamente recurrimos al enfoque cualitativo y se realizó una revisión bibliográfica con el fin de analizar los proyectos realizados por FONATUR para la construcción y puesta en marcha del complejo turístico. También, se revisaron textos sobre la percepción de la población con relación al turismo en Huatulco. Con la revisión crítica y el análisis de la bibliografía se identificó el impacto de las políticas turísticas en este CIP a través de la evaluación del cumplimiento de las metas o evidencia de cambios que se observan directamente en la población a partir del implemento de los programas propuestos. Adicionalmente, usamos técnicas de investigación antropológicas y etnográficas como observación directa, reconocimiento del área, diario de campo y registro grafico para contrastar los datos obtenidos de fuentes bibliográficas con información derivada en las visitas a este CIP.

#### **Resultados**

El interés por conocer la percepción de los habitantes del CIP Huatulco, el impacto que la actividad turística ha tenido en la población, así como las implicaciones en sus formas de vida y manifestaciones culturales, se han abordado desde las disciplinas relacionadas con el turismo. En este apartado presentamos algunas investigaciones que han analizado la relación de la población de Huatulco con la actividad turística; en las que se observa además de preocupaciones por los cambios en el ambiente, una reflexión sobre la calidad de vida de la población, la cual dista mucho de lo que se muestra en cifras oficiales en el ámbito de desarrollo económico.

En la investigación de Monterrubio, et al. (2011), indagamos a la población de Huatulco acerca de su perspectiva sobre los cambios que ha provocado la actividad turística. Entre los aspectos positivos se mencionan: la diversificación de la oferta de empleos, la mejora en infraestructura y servicios, y la creación de eventos culturales y deportivos. De forma negativa, se observa la privatización de los recursos naturales o culturales para el turismo, el alto costo en las tarifas de servicios públicos, alquileres de viviendas y los bienes.

Entre las percepciones sobre el patrimonio cultural, la población expresa como un impacto positivo del turismo el retorno de algunas costumbres y tradiciones que se estaban perdiendo, así como la realización de eventos culturales y deportivos. Sin embargo, son eventos restringidos a una élite con poder adquisitivo y nivel educativo superior a la media de habitantes de Huatulco. Por lo anterior, es discutible el impacto que tiene el turismo sobre las expresiones culturales, es decir, se rescatan o se explotan como objeto de mercantilización.

Mendoza-Ontiveros, Monterrubio-Cordero y Fernández-Aldecua (2011) analizan el impacto social del turismo en



Huatulco, entendiéndolo como los cambios en la calidad de vida de los residentes de un destino turístico. Estos cambios, inciden en sus aspectos culturales pues transforman los sistemas de valores sociales y colectivos, estructuras comunitarias, patrones de comportamiento, estilo y calidad de vida. En su trabajo observan impactos en los ámbitos socioeconómicos y socioculturales, entre ellos, que Huatulco se ha convertido en un mosaico cultural fruto de la migración de personas provenientes de México y del extranjero, en busca de mejores oportunidades de trabajo y el disfrute de sus atractivos naturales. Por otra parte, el aumento demográfico y hacinamiento son los costos de esta actividad turística: se percibe más tráfico de vehículos, más personas en espacios públicos, más ruido y basura.

La poca o nula participación de la población local en la toma de decisiones relacionadas con el proceso de planificación y gestión del turismo, se muestra como factor decisivo en el fracaso de Huatulco como destino integralmente planeado. Los autores concluyen que la percepción es negativa acerca de los efectos que ha causado el turismo en su territorio. La población manifiesta su inconformidad en torno a que los salarios y las condiciones laborales que les ofrece esta actividad productiva son deficientes, además que de no haber sido tomados en cuenta durante la planificación de este desarrollo turístico.

Un sector poblacional que poco figura en investigaciones del impacto turístico y en las tomas de decisiones por parte de las autoridades es el infantil. Monterrubio-Cordero y García-Cortés (2011) indagaron en las percepciones de esta población y visualizaron sus reacciones e impresiones en torno al turismo. Los niños se convierten en un valioso indicador en el estudio de procesos de producción y reproducción de las representaciones sociales colectivas, así como en la construcción de identidades. Además, en muchos casos, la población infantil forma parte de la fuerza laboral.

Los niños expresan positivamente la llegada de turistas pues perciben en ello un beneficio económico para sus familias. La falta de respeto de los turistas a determinados espacios públicos, así como la cantidad de basura que generan los visitantes corresponde a los aspectos negativos. También reconocen la importancia de ser buenos anfitriones para que los turistas tengan una buena experiencia y regresen, y expresan muchas veces lo que sus papás les comentan en relación con los turistas. De modo que este trabajo es, de forma indirecta, una aproximación a la percepción de las familias que viven en la localidad.

En cuanto al impacto social del turismo, Rodríguez (2014) realiza un estudio longitudinal en el CIP Huatulco y analiza la percepción de los residentes locales. La relevancia de su trabajo radica en la comparación de datos recuperados de encuestas en el 2009 con los obtenidos en el 2013, utilizando la misma metodología de obtención. Con esta comparación, se evidencia el cambio de percepción de los residentes locales ante los impactos del turismo en sus formas de vida. Entre los cambios significativos, destaca el cambio de rol de la mujer en su hogar por incursionar de forma activa en la industria turística de la localidad. Otro elemento es el deterioro y cambio del paisaje por la construcción de infraestructura y edificios turísticos, así como la compra de propiedades por extranjeros. Por otro lado, la imitación de atuendos de turistas por parte de los jóvenes locales, el desabasto de bienes y servicios básicos en la comunidad durante la temporada alta vacacional, además del aumento de basura en las calles, son aspectos negativos identificados entre la población local.

Es importante resaltar que los residentes expresaron su orgullo y agrado de vivir en esta zona con abundantes recursos naturales, así como su preocupación y disgusto ante el constante deterioro de su entorno ambiental a causa de la urbanización.



Morales et al. (2015), realizaron un estudio para conocer la percepción ambiental de los prestadores de servicios turísticos y el servicio ambiental que presta el arrecife coralino en Bahías de Huatulco. Entre sus observaciones, encontraron disparidad entre la dimensión real de los problemas ambientales y la manera en que la sociedad los percibe y atiende. Esto es así, dado que atraviesan un proceso de reconocimiento en el que son valorados y filtrados hasta consolidar su construcción social, misma que se conforma en función del conocimiento, normas y símbolos sociales con los que los individuos integran o ignoran los hechos en su vida diaria.

La percepción que tienen los prestadores de servicios turísticos depende de dos factores: 1. el poco conocimiento científico que tienen sobre el arrecife de coral, su importancia y fragilidad. 2. una percepción desigual ocasionada por la falta de contacto directo con el ambiente coralino o el mar, pues muchos de los prestadores de servicios conocieron el coral cuando llegaron a trabajar como guías locales en Huatulco. Además, se examinó la relación entre conocimiento y valoración del arrecife de coral como recurso turístico. Con los resultados, se elaboró una propuesta de educación ambiental para guías locales, con el objetivo de impulsar un modo de vida sustentable en su trabajo relacionado con el arrecife de coral como un atractivo turístico.

Los recursos naturales, sobre todo los que provienen del mar, son uno de los ámbitos en los que se ha visto más afectada la población local, pues tanto el acceso como el manejo de los mismos se ha reducido por la implementación del CIP. El sector de la población que ha presentado mayores transformaciones a lo largo del establecimiento del centro turístico fue el de los pescadores. Lorena, López y López (2015) exponen la perspectiva de estos ante los cambios en su actividad económica y cultural provocados por la aplicación de políticas turísticas territoriales. En primera instancia, los pescadores reconocen episodios de conflicto entre las acciones de fomento a la pesca y al turismo dado que la aplicación de políticas en la pesca contradice los apoyos federales que pretendían impulsar esta actividad.

Los pescadores describen la conformación de cooperativas en las que se asociaban y que les permitían diversificar actividades económicas. Por ejemplo, una cooperativa que combinaba la pesca con el manejo de una palapa-restaurante que atendía a turistas en la Bahía de Conejos. De esta forma, podían emplear a sus familias y apoyar el ingreso económico de diferentes hogares. Sin embargo, estas familias fueron desalojadas en el 2012 cuando el predio fue adquirido por una empresa cementera, fragmentando la cooperativa y dejando sin empleo a diez familias.

Por otro lado, con la inversión hotelera algunos de los pobladores dejaron la actividad pesquera y fueron empleados en hoteles, restaurantes, empresas turísticas y de servicios en general, como albañiles y taxistas. Del mismo modo, los hijos de los pescadores dejaron de interesarse en el oficio de sus padres y buscaron trabajo en el sector turístico, aunque sea solo en temporadas vacacionales. Se observó en este estudio que no hay relevo generacional pues los pescadores más viejos están muriendo y los de edad activa buscan otro empleo para solventar sus gastos. Además, la propiedad de la tierra ha cambiado, tienen nuevos vecinos, la fisonomía de su pueblo se transformó y los nuevos habitantes no conocen ni comparten tradiciones locales. La comunidad de pescadores ha enfrentado cambios y se encuentra en proceso de adaptación a una comunidad multicultural en Huatulco.

Esta revisión bibliográfica muestra un panorama general de la problemática que ha representado la implementación del CIP Huatulco en el territorio costero. Adicionalmente, expone el interés de académicos, no solo por documentar los impactos sociales del turismo, sino por buscar estrategias que permitan resolver estas problemáticas.



#### Discusión

La localidad de Crucecita se conformó en la década de 1980 como consecuencia de la expropiación del territorio costero del municipio de Santa María Huatulco. Allí se construyó el CIP Huatulco, impulsado por el gobierno federal, y con el objetivo de contribuir en la diversificación del atractivo turístico del estado e impulsar el crecimiento económico y social de la región.

Los textos revisados son una radiografía de la población local de Huatulco que permiten adentrarnos en las percepciones de la población sobre la realidad que viven y cómo enfrentan los cambios en su cotidianidad. Aunque predominan las investigaciones de los impactos en los ámbitos de inversión económica y turística, cada vez más investigadores reflexionan las repercusiones sociales en el contexto cultural, patrimonial y de identidad de la población mediante las percepciones. En este sentido entendemos que:

la percepción social (...) que tienen los actores locales es fundamental para comprender la relación entre naturaleza y cultura en un determinado espacio físico en el que se desarrollan actividades económicas que pueden ser encaminadas hacia la sustentabilidad ambiental y social (León y Piñar, 2020, p. 3).

Por lo que tomar en cuenta la opinión de la población en torno al impacto que han sufrido en su vida cotidiana es relevante. Por otro lado, la huella ambiental de la construcción de los CIPs, de acuerdo con Inda y Gómez (2015), causó la eliminación de una gran cantidad de ecosistemas y desencadenó fuertes problemas sociales, entre ellos, precarización del empleo, anarquía en la expansión urbana, aumento de la delincuencia, altas tasas de migración, tráfico de drogas y prostitución.

En Huatulco, este modelo de desarrollo turístico de sol y playa trajo a la comunidad

desafíos e imposiciones de las regulaciones, nuevas técnicas de subsistencia y cambios de posesión de tierra; lo que cuestiona e interpela profundamente los métodos, costumbres y, fundamentalmente, la identidad de la comunidad, dejando de lado la importancia de la cultura local que no se subsumió al interés económico sino se ignoró(López-Hernández & Garduño-Félix, 2019, p.19).

La construcción del CIP Huatulco provocó grandes cambios en la población local que habitaba la costa. Estos no fueron solo de lugar, los pobladores tuvieron que adaptarse a un nuevo estilo de vida en el que uno de los factores más importantes fue la restricción a los recursos que se obtienen del mar. Debido a restricciones municipales por considerárselas incompatibles con el turismo de alto nivel, las actividades cotidianas de los pueblos costeros se transformaron paulatinamente. Esto, los llevó desprenderse de ciertas prácticas culturales como la pesca, el secado al sol del pescado, la caza de iguanas y venados, la cocina a leña, la agricultura y la crianza de animales de granja.

La falta de reflexión sobre ciertos recursos naturales explotados como atractivos turísticos como el arrecife de coral, provoca que su conservación esté en riesgo. La población no ha generado un sentido de pertenencia ante el patrimonio



natural porque, en algunos casos, no son oriundos de la región y han tenido que adaptarse a este entorno como un medio de subsistencia económico y laboral. La ausencia de estrategias que permitan el manejo sustentable de estos recursos no solo pone en riesgo su conservación, sino el agotamiento de esta fuente de empleo. La diversidad poblacional en Huatulco es resultado de la migración de distintos puntos de Oaxaca y del país. Sin embargo, una parte de esta población la conforman los antiguos habitantes de pequeños asentamientos costeros, con actividades de subsistencia como la agricultura y la pesca. En este sentido, la percepción de la población y su reflexión entre un antes y un después de la construcción del centro turístico puede ser variada pues solo aquellos que vivieron en el territorio antes de la expropiación podrán dar sus impresiones y hablarnos sobre los cambios que han sufrido en su vida cotidiana. Es interesante conocer sus impresiones e indagar sobre sus prácticas culturales, cuáles dejaron de realizarse, cuáles se mantienen y aquellas que se han adaptado al nuevo territorio que les tocó habitar.

Si la población de Huatulco representa un mosaico de formas de vida y percepciones, se observa que encuentran favorable la actividad turística pues les da empleo y ofrece más servicios que los de otras localidades. Entre los aspectos negativos, se encuentra la aglomeración de personas en espacios públicos en temporadas vacacionales y la basura que ellos generan, además del costo elevado de algunos servicios y atracciones a los que solo pueden acceder los turistas.

La relación entre la población y el ambiente se afectó con la implementación de un proyecto que obedece a políticas turísticas. A pesar de que la intención es reactivar la economía en la región, los beneficios no se ven reflejados en la forma de vida de la población trabajadora. Las decisiones que se toman desde la esfera política se contraponen con la realidad que vive la población local, por lo que los resultados del proyecto turístico no han sido los esperados.

En cuanto a las condiciones actuales, se observa un desabasto de agua potable para las viviendas, dependencia económica total a la actividad turística, crecimiento demográfico y lucha por territorios para construir unidades habitacionales. Esto, ha generado un desapego a las tradiciones culturales de antaño y una falta de identidad entre la población y su entorno. La localidad de Huatulco se encuentra en constante cambio, la población se adapta a ellos, aunque con esto se pierda cada día un poco más la identidad del pueblo costero.

Comprendiendo desde la ecología política la relación que mantiene la población actual de Huatulco con su entorno y su patrimonio, retomamos el análisis del discurso y la percepción de lo que se considera relevante para la población. Lo llevamos a cabo a través de un estudio integral en tiempo y espacio, sin dejar de entrever las cuestiones del poder y los factores externos a lo local impuestos desde una política pública para la reactivación económica de la región. Desde esta perspectiva, se contrastaron los objetivos del proyecto del CIP Huatulco con el análisis de las percepciones que arrojan los documentos consultados. observamos la desarticulación entre el proyecto federal y las necesidades de los habitantes de Huatulco: por un lado, se promociona el destino turístico con alta calidad para el turista extranjero, mientras que, por el otro, los problemas de infraestructura para la población local en crecimiento son evidentes.

En cuanto al patrimonio, lo concebimos como un constructo social que se modela mediante la relación de la población con su entorno, la apropiación de este y su gestión. En el caso de Huatulco, el proceso de expropiación del territorio costero, el cambio de uso de suelo y la implementación de un complejo turístico de alto nivel modificaron estas relaciones. Por lo tanto, el patrimonio natural y cultural de Huatulco es objeto de interacciones y disputas entre diversos actores en torno al acceso y control de los mismos, sobrepasando dinámicas de escala, tiempo y poder.



#### **Conclusiones**

Durante el proceso de expropiación, la población que habitaba este territorio fue reubicada en un área proyectada para unidades habitacionales de los trabajadores. A pesar de ello, con el paso del tiempo y el crecimiento demográfico, estas unidades habitacionales fueron insuficientes y generaron conflictos sociales y ambientales que visibilizaron la demanda de un lugar para vivir. Asimismo, se puso en evidencia la competencia por ciertos recursos indispensable, tales como el aqua potable, ya que las colonias populares sufren de su desabasto por priorizar la zona turística.

Los habitantes de Huatulco y sus alrededores encontraron en la actividad turística nuevas oportunidades de empleo y poco a poco se generó una dependencia económica del turismo. Estas nuevas actividades propiciaron el abandono de otras prácticas como la agricultura y la pesca, pues los antiguos pescadores y campesinos se emplearon en actividades relacionadas a servicios turísticos.

Consideramos que la reestructuración de la población que habita Huatulco es un proceso de resiliencia, pues los habitantes locales han tenido que buscar mecanismos para adaptarse a las nuevas condiciones de vida, tanto de forma doméstica en sus actividades más cotidianas, como en sus empleos y en la convivencia constante con pobladores de todas partes de México y del mundo. En este sentido, la inserción de forma activa en la economía turística obliga a la población a reorientarse socialmente. Esto implica una reapropiación del entorno y el fomento a la construcción de un nuevo territorio marcado por la diversidad. De forma positiva, se observa cómo la sociedad hace uso de ciertos elementos culturales que le son propios, y resignifica algunas prácticas. Por ejemplo, las fiestas religiosas en honor a algunos santos se empiezan a llevar a cabo en las nuevas colonias. Algunos investigadores opinan que este tipo de prácticas son inventos culturales; nosotros pensamos que es parte de la resiliencia para adaptarse al nuevo territorio y generar un sentido de pertenencia e identidad.

Por consiguiente, el desarrollo y crecimiento que se espera en el CIP Huatulco deberá ser eficiente y sustentable, no solo en términos económicos, sino también socioculturales. Los habitantes del territorio son quienes tienen la capacidad de resiliencia y adaptación a los cambios que moldean sus actividades, y de crear nuevas realidades, experiencias y manifestaciones que constituyen sus patrimonios. Esta investigación aún está en marcha, nos falta conocer lo que los pobladores consideran su patrimonio. En un futuro, podremos tener una visión integral y generar estrategias participativas y de colaboración para que la apropiación del patrimonio pueda ser un mecanismo de desarrollo sustentable.

Los pobladores reubicados se enfrentaron al proceso de volver a construir sus viviendas en un espacio distinto y alejado del mar, ĉse imaginan la impresión de levantarte una mañana y no ver el paisaje que estabas acostumbrado a mirar? tratar de reconstruir tu hogar en otro territorio, de hacer de ese nuevo territorio tu hogar, y de dirigir tus pasos en sentido contrario del mar.



## Referencias bibliográficas

D'Argemir, D. (1999). Ecología política y antropología social. Áreas. Revista Internacional de Ciencias Sociales, 19, 79-99.

Dávila, L. A. (2015). Centros Integralmente Planeados (CIPS) en México: el proyecto turístico del FONATUR. *Quaderns de Recerca en Urbanisme*, 5-6, 270-285.

Durand, S. L., Figueroa, F., & Guzmán, M. (2012). La naturaleza en contexto: Hacia una ecología política mexicana. México: UNAM.

Escobar, A. (2011). Ecología política de la globalidad y la diferencia. *La naturaleza colonizada. Ecología política y minería en América Latina*, pp. 61-92. Buenos Aires: CICCUS.

FONATUR. (2020). *Huatulco, entre los orígenes y la preservación*. https://www.gob.mx/fonatur/acciones-y-programas/huatulco

FONATUR. (2019). Actualización del plan de desarrollo urbano del centro de población de Bahías de Huatulco, Oaxaca. FONATUR.

García, A. (1992). La planificación de centros turísticos de México. México: Limusa.

Héau, L. C. (2014). Reconstrucción de un territorio turístico mediante un bricolage cultural. *Cultura y representaciones* sociales, 8(16), 75-98.

Héau, L. C. (2015). Cuando la arqueología llega al rescate del turismo: el caso de Bocana del Rio Copalita, Huatulco, Oaxaca, México. *Pasos*, *13*(5), 1095-1112. doi:10.25145/j.pasos.2015.13.075

Inda, M. & Gómez, A. (2015). Los Centros Integralmente Planeados (CIP´S) en México. Revista Latino-Americana de Turismologia, 1(1),36-53.

INEGI (2020) Censo de Población y Vivienda. https://www.inegi.org.mx/app/areasgeograficas/?ag=20

INEGI (2001) Carta topografica D14B19 Santa María Huatulco 1:50,000 https://www.inegi.org.mx/temas/topografia/

León, X.A. & Piñar, M.A. (2020). Aproximación a la percepción social del patrimonio natural y cultural entre sectores clave de turismo en Los Tuxtlas, Veracruz, México. *Sociedad y Ambiente*, 23, 1-28. doi:10.31840/sya.vi23.2197.

López-Hernández, S. & Garduño-Félix, G. (2019). La Santa Cruz de Huatulco, elemento sociocultural turístico. Revista de Sociología Contemporánea, 6(21), 19-27.



Lorena, R., López, G. & López, H. (2015). Pesca tradicional y desarrollo turístico en Bahías de Huatulco. *Una lectura desde la historia oral de los pescadores locales. Investigaciones Turísticas, 10,* 150-169.

Mendoza-Ontiveros, M., Monterrubio-Cordero, J. & Fernández-Aldecua, M. (2011). Impactos sociales del turismo en el centro integralmente planeado (CIP) Bahías de Huatulco, México. *Gestión turística*, 15, 47-73.

Monterrubio-Cordero, J. & García-Cortés, M. (2011). Percepciones de la comunidad local infantil en Huatulco, México. Un acercamiento al estudio del cambio sociocultural asociado al turismo. El Periplo Sustentable, 20, 149-185.

Monterrubio, J. C., et al. (2011). Turismo y cambios sociales. *Estudio cualitativo sobre percepciones comunitarias en bahías de Huatulco*, México. *Cuadernos de turismo*, 28, 171-189.

Morales, J. M. et al. (2015). Percepción ambiental de los prestadores de servicios turísticos y el servicio ambiental que presta el arrecife coralino en Bahías de Huatulco, Oaxaca, México. *Expresión Económica*. *Revista de análisis*, 35, 57-76.

Rodríguez, M. (2014). Percepción de los residentes locales sobre los impactos sociales del turismo en su comunidad: un estudio longitudinal en el Centro Integralmente Planeado (CIP) Huatulco, México. Texcoco: Universidad Autónoma del Estado de México.

Stonich, S., & De Walt, B. (2006). The Political Ecology of Deforestation in Honduras. *The Environment in Anthropology:* a Reader in Ecology, Culture, and Sustainable Living, 284-301. Nueva York: NYU Press.

Tainter, J. (2006) Social Complexity and Sustainability. Ecological complexity, 3(2), 91-103.

Talledos, S. (2012). La imposición de un espacio: de La Crucecita a Bahías de Huatulco. *Revista mexicana de ciencias* políticas y sociales, 57(216), 119-142.

Tetreault, D. (2017). Three Forms of Political Ecology. Ethics and the Environment, 22(2), 1-23.